

MAVESZ VEGYIPARI KONFERENCIA 2025

Eger, 2025. október 14.



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

„A NÉGY LOVAS” - AZ EURÓPAI VEGYIPAR APOKALIPSZISE

KERESLET VISSZAESÉS
LASSÚ GAZDASÁGI
JAVULÁS ÉS A FOGYASZTÓI
ÓVATOSSÁG



**MAGAS
ENERGIAKÖLTSÉG**
EURÓPÁT TOVÁBBRA IS MAGAS
ENERGIAÁRAK SÚJTJÁK



VERSENYKÉPESSÉG
IMPORTNYOMÁS ÉS
FOKOZÓDÓ
BIZONYTALANSÁG



**SZABÁLYOZÁS &
SZANKCIÓK**
A ZÖLD ÁTÁLLÁS
TÖBBLETKÖLTSÉGGEL JÁR



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

„A NÉGY LOVAS” - AZ EURÓPAI VEGYIPAR APOKALIPSZISE

KERESLET VISSZAEESÉS
LASSÚ GAZDASÁGI
JAVULÁS ÉS A FOGYASZTÓI
ÓVATOSSÁG



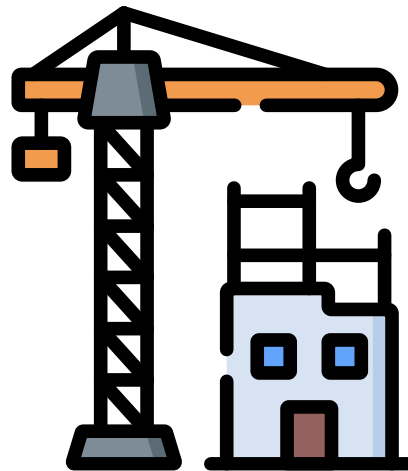
MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

A HÁROM LEGFONTOSABB FELVEVŐPIACUNK KÖZÜL...

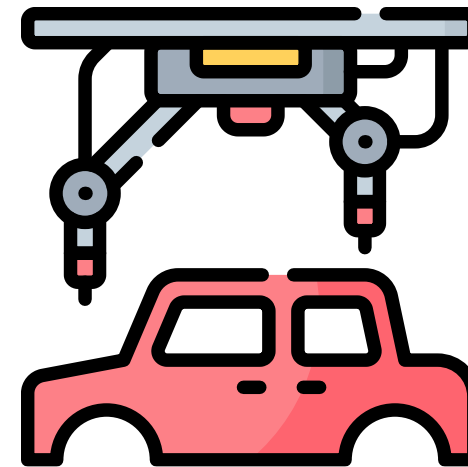
CSOMAGOLÓ IPAR



ÉPÍTŐIPAR



GÉPJÁRMŰ IPAR



... MIND A HÁROM GYENGÉLKEDIK...

autóipar | Németország | e-autó | GDP | ipari termelés

Elérhette a gödör alját az autóipar, de a helyreállítás hosszú és kínkeserves lesz, és ez a magyar gazdaságnak nem jó hír

Az elmúlt évtizedek egyik legnehezebb időszakát éli az európai autóipar, amely egyszerre szenved a magas energiaáraktól, az értelmetlen bürokratikus szabályoktól, a vámháborútól és a kínai előretörésétől, így nem csoda, hogy az ipari termelés sorra dönti meg a negatív rekordokat. Hónapok óta először érkeztek pozitív hírek

gyárbezárás | műanyag | újrahasznosítás | Európai Unió

Európai műanyaggyártás: sorra zárnak be az üzemek – gellert kapott az újrahasznosítás

Újabb feldolgozóipari ágazat kényszerül térdre a kontinensen, miközben a globális termelés növekedik. Az európai műanyagtermelés visszaesése pedig olyan környezetszennyező országoknak bővíti a piaci részesedését, mint Kína.



Közzététel: 2025. február 24.

GYORSTÁJÉKOZTATÓ

Beruházás, 2024. IV. negyedév

18%
58%
32%
560650
6274204
5029



2024 IV. negyedévében 13,8%-kal esett vissza a beruházások teljesítménye

A beruházások volumene 2024 IV. negyedévében a nyers adatok szerint 13,8%-kal volt kevesebb az előző év azonos időszakánál. Az előző negyedévhez képest – a szezonálisan kiigazított adatok alapján – a beruházások értéke összehasonlító áron 2,2%-kal mérséklődött. 2024-ben a beruházások teljesítménye 13,8%-kal elmaradt az egy évvel korábbtól.

kibocsátás | járműgyártás | volumen | feldolgozóipari

Újabb elkeserítő adat érkezett, jelentős a visszaesés

A magyar gazdaság nem tud belekapaszkodni az iparba.

Andor Attila | 2024.11.06, 08:31 | Frissítve: 2024.11.06, 10:51

Megosztom a cikket

Az ipari termelés volumene szeptemberben 7,2 százalékkal csökkent éves alapon. A KSH első becslése szerint munkanaphatástól megtisztítva 5,4 százalék a mínusz. A szezonálisan és munkanappal kiigazított adatok alapján az **ipari kibocsátás** 2024 augusztusához viszonyítva 0,7 százalékkal mérséklődött.

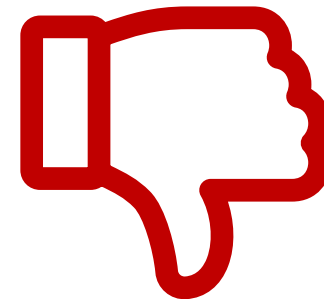


MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

...MERT AZ EMBEREK NEM KÖLTENEK...



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

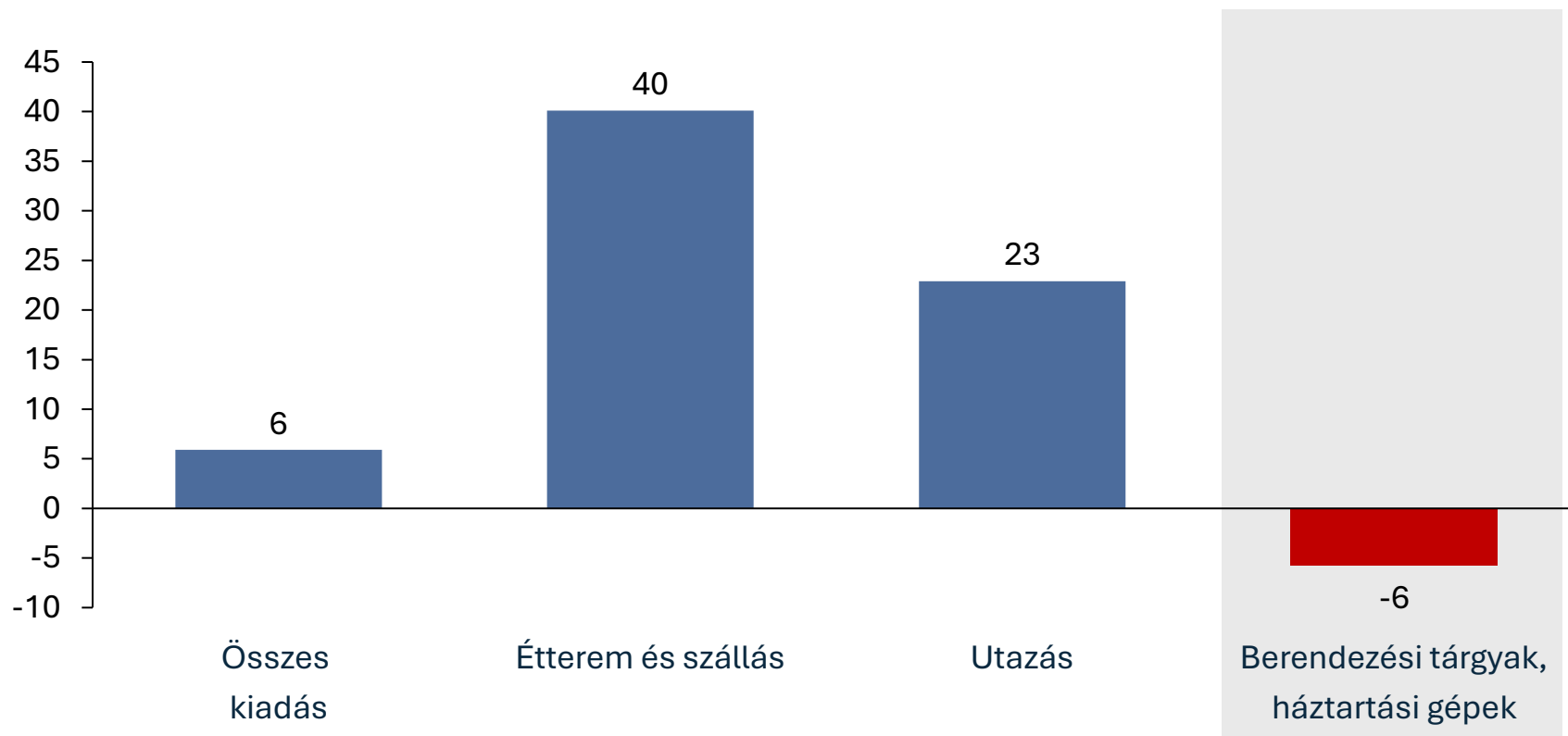


...TARTÓS FOGYASZTÁSI CIKKEKRE



A FOGYASZTÓK A SZOLGÁLTATÁSOK FELÉ FORDULNAK, A TARTÓS JAVAK BESZERZÉSÉT ELHALASZTJÁK.

AZ EURÓPAI HÁZTARTÁSI KIADÁSOK ALAKULÁSA (%)



Forrás: Eurostat



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

AZ EMBEREK ÓVATOSAK...

ÜZLET

Komoly leépítés zajlik Észak-Magyarország egyik meghatározó cégénél

GAZDASÁG

Több ezres elbocsátás jön a Magyarországon is gyártó német autóipari multinál

24.hu: 110 embert is elbocsáthat egy járműalkatrész-gyártó Egerben

GAZDASÁG 2025. február 11. – 16:39

ÜZLET

Tömeges elbocsátások jönnek az OMV-nél - Több országot érint a leépítés

Portfolio

2025. szeptember 05. 18:48



© Mélyül az akkugyártás válsága, a munkavállalók szerint az SK mindhárom magyar üzemében leépítések kezdődtek

Kisvárosnyi embert bocsát el az Audi Németországban

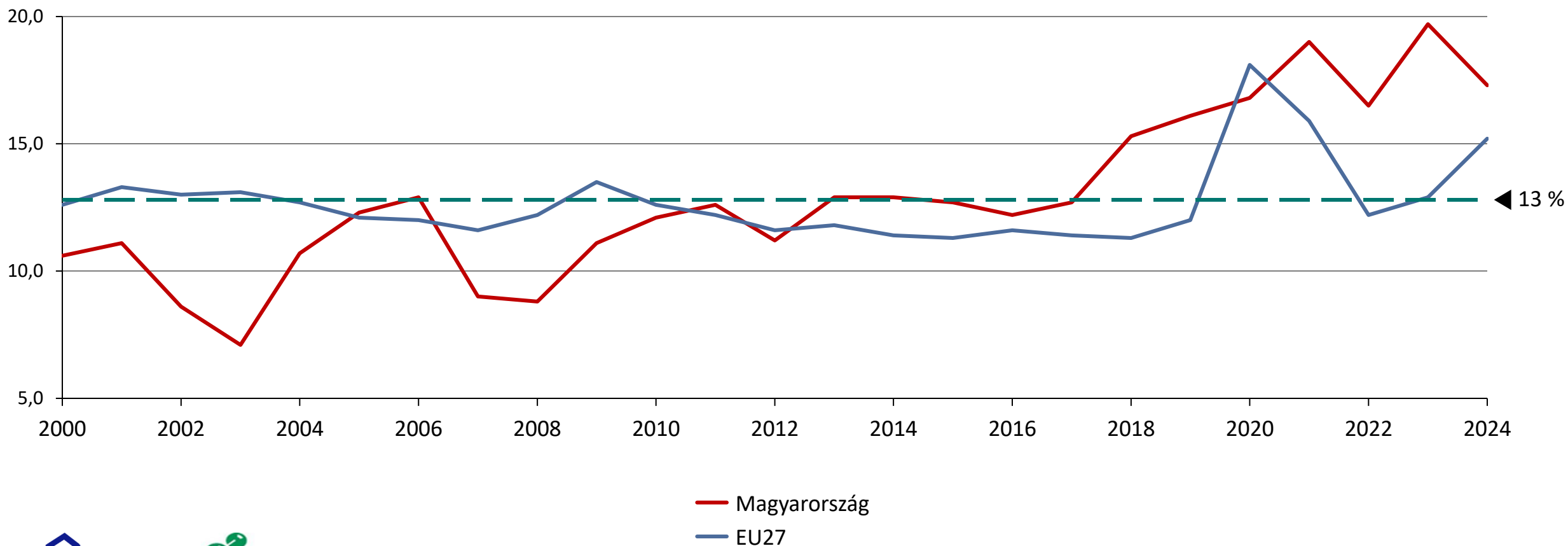
GAZDASÁG 2025. március 17. – 19:22



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

... és ezért inkább MEGTAKARÍTANAK

MAGYARORSZÁG ÉS AZ EU27 HÁZTARTÁSOK BRUTTÓ MEGTAKARÍTÁSI RÁTÁJA (%)



Forrás: EUROSTAT

MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

„A NÉGY LOVAS” - AZ EURÓPAI VEGYIPAR APOKALIPSZISE

KERESLET VISSZAESÉS

LASSÚ GAZDASÁGI
JAVULÁS ÉS A FOGYASZTÓI
ÓVATOSSÁG



**MAGAS
ENERGIAKÖLTSÉG**
EURÓPÁT TOVÁBBRA IS MAGAS
ENERGIAÁRAK SÚJTJÁK



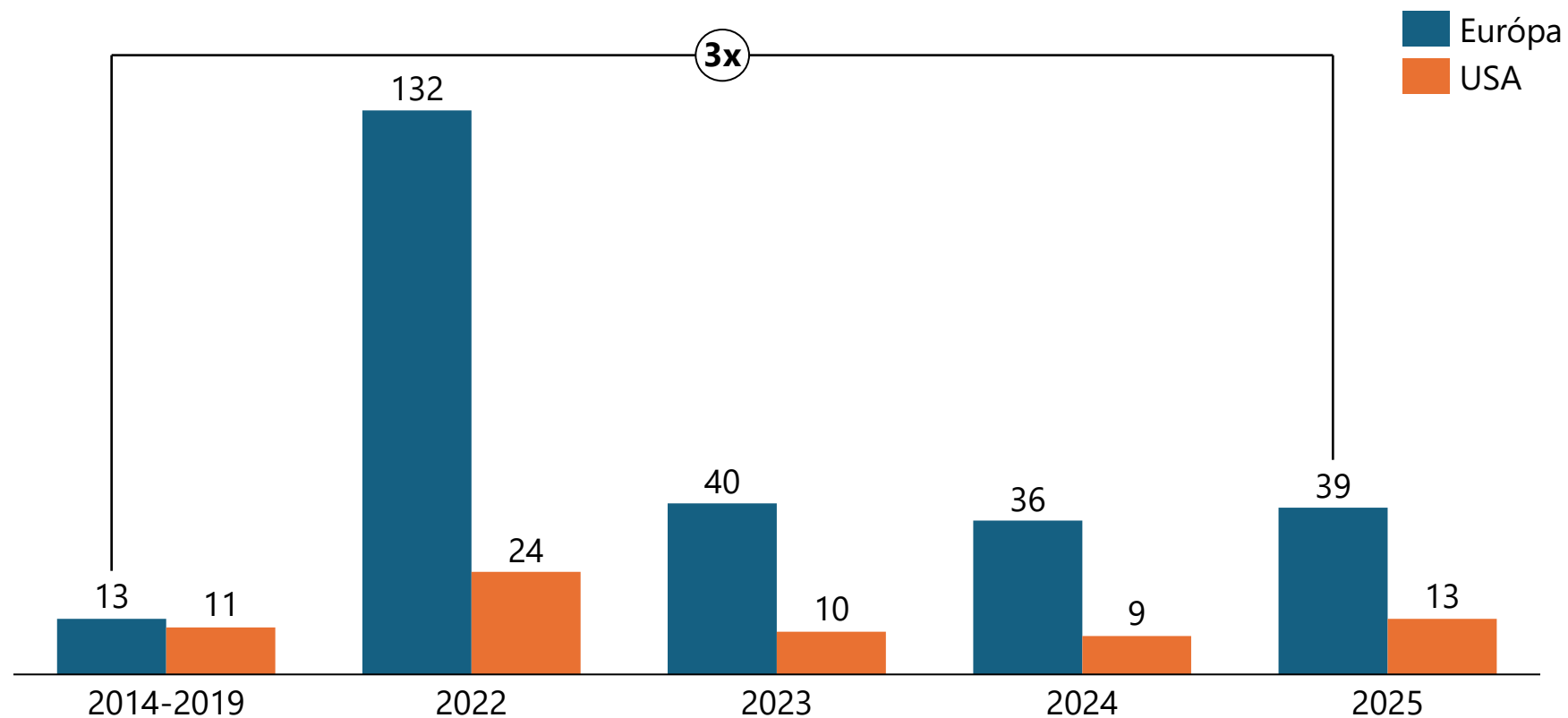
MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

MAGAS ENERGIAKÖLTSÉG



EURÓPÁT TOVÁBBRA IS MAGAS ENERGIAÁRAK SÚJTJÁK, NEGATÍVAN BEFOLYÁSOLVA A KONTINENS VERSENYPÉSSÉGÉT

IPARI KERESKEDELMI FÖLDGÁZ ÁR (EUR/MWh)



Forrás: CEFIC Report

MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

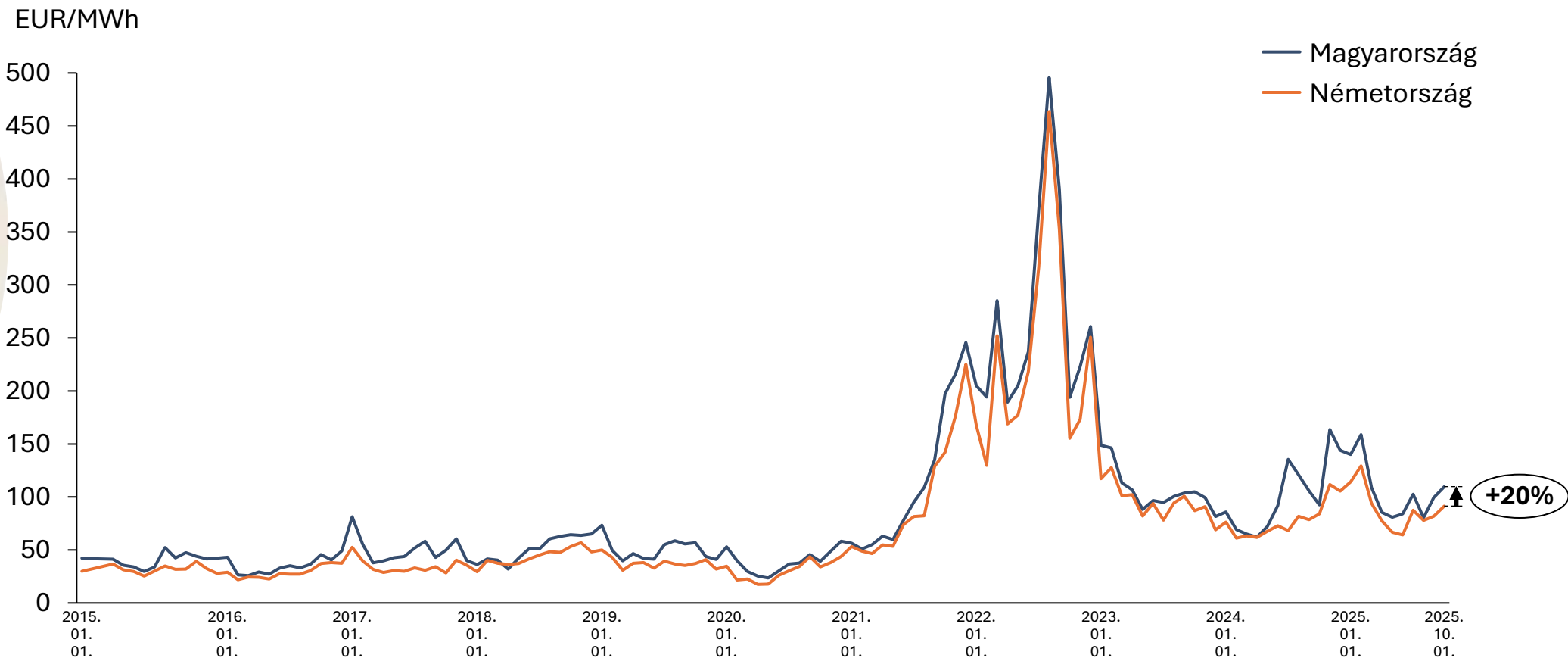


MAGAS ENERGIAKÖLTSÉG



MAGYARORSZÁGON AZ ENERGIAKÖLTSÉGEK AZ EU-N BELÜL IS KIEMELKEDŐEN MAGASAK, AMELYEK TOVÁBB RONTJÁK A VERSENYKÉPESSÉGET.

FÖLDGÁZ ÁR ALAKULÁSA (EUR/MWh)



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

Forrás: EUROSTAT

„A NÉGY LOVAS” - AZ EURÓPAI VEGYIPAR APOKALIPSZISE

KERESLET VISSZAESÉS
LASSÚ GAZDASÁGI
JAVULÁS ÉS A FOGYASZTÓI
ÓVATOSSÁG



**MAGAS
ENERGIAKÖLTSÉG**
EURÓPÁT TOVÁBBRA IS MAGAS
ENERGIAÁRAK SÚJTJÁK



VERSENYKÉPESSÉG
IMPORTNYOMÁS ÉS
FOKOZÓDÓ
BIZONYTALANSÁG



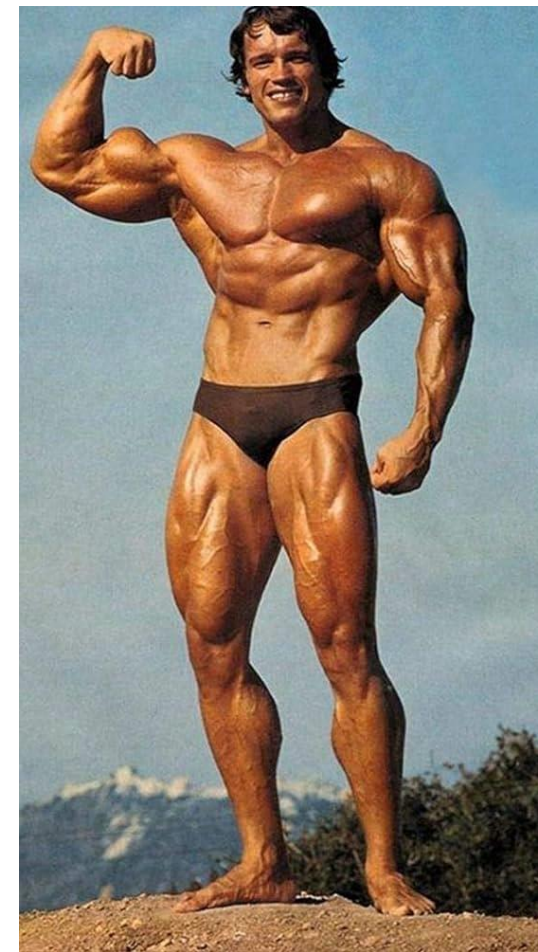
MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

MILYEN FORMÁBAN VANNAK A VERSENYTÁRSAK?

EGYESÜLT ÁLLAMOK



KÍNA



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

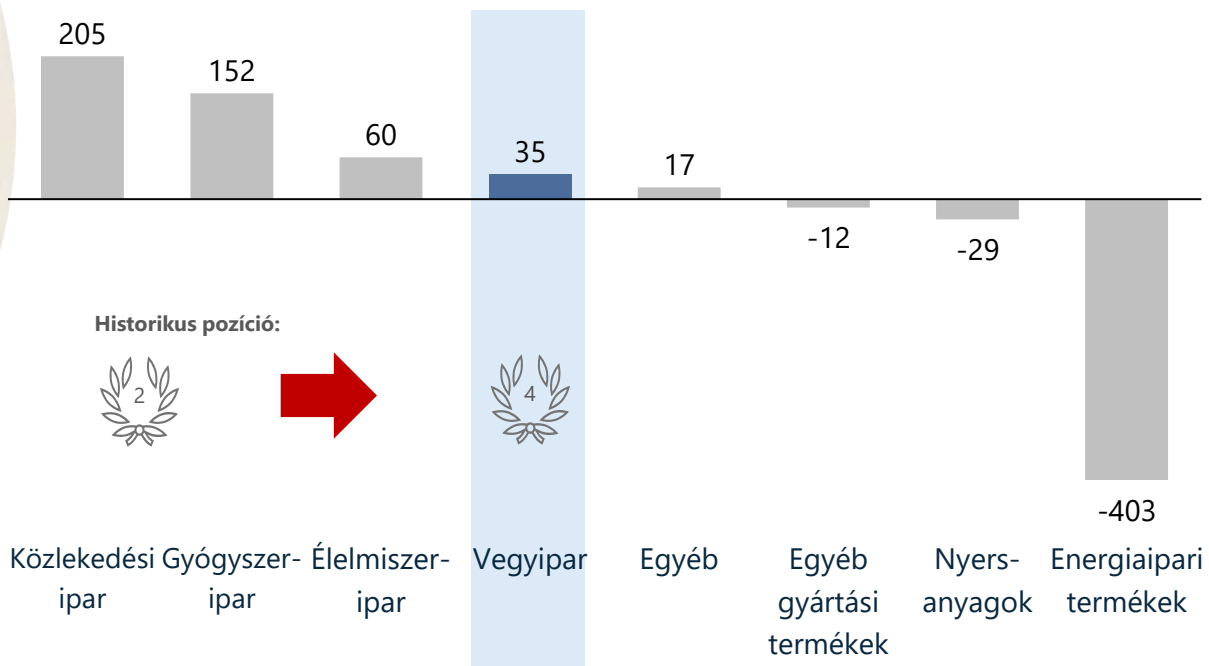
ROMLÓ VERSENYKÉPESSÉG



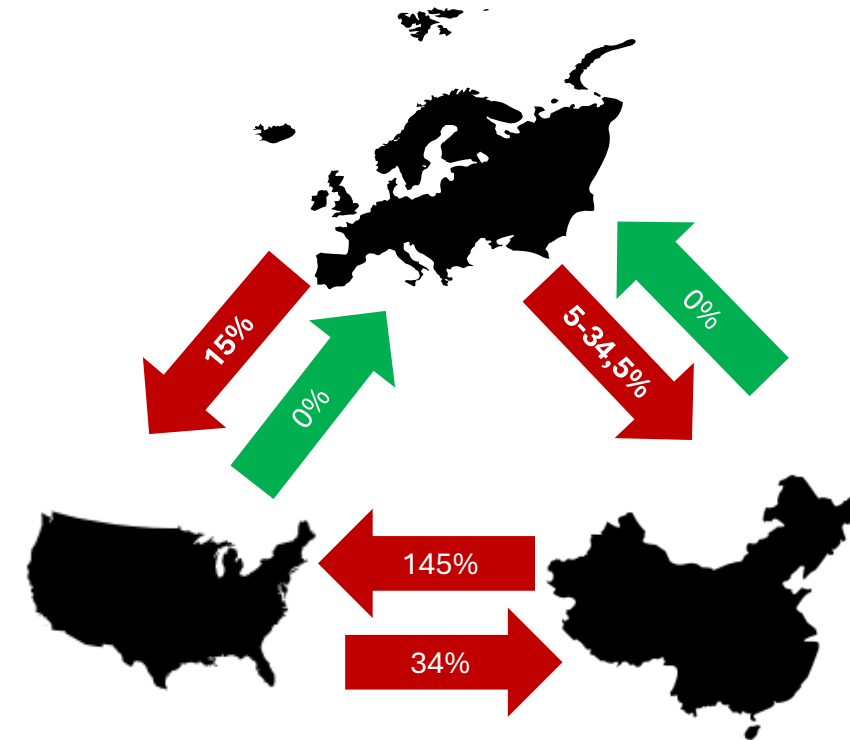
A HOSSZÚ TÁVÚ TERVEZÉS MELLETT A RÖVID TÁVÚ DÖNTÉSEKET IS MEGNEHEZÍTI A FENNÁLLÓ GEOPOLITIKAI BIZONYTALANSÁG, MÍG EURÓPÁNAK FOLYAMATOS IMPORTNYOMÁSSAL KELL SZEMBENÉZNI

A MÁR AMÚGY IS ROMLÓ KERESKEDELMI EGYENLEG...

EU feldolgozóipar kereskedelmi egyenleg (Mrd EUR)



...TOVÁBB ROMOLHAT A KEDVEZŐTLEN VÁMOK HATÁSÁRA



Forrás: CEFIC

MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

„A NÉGY LOVAS” - AZ EURÓPAI VEGYIPAR APOKALIPSZISE

KERESLET VISSZAESÉS
LASSÚ GAZDASÁGI
JAVULÁS ÉS A FOGYASZTÓI
ÓVATOSSÁG



**MAGAS
ENERGIAKÖLTSÉG**
EURÓPÁT TOVÁBBRA IS MAGAS
ENERGIAÁRAK SÚJTJÁK



VERSENYKÉPESSÉG
IMPORTNYOMÁS ÉS
FOKOZÓDÓ
BIZONYTALANSÁG



**SZABÁLYOZÁS &
SZANKCIÓK**
A ZÖLD ÁTÁLLÁS
TÖBBLETKÖLTSÉGGEL JÁR



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

SZABÁLYZÓK: ELSZALADT VELÜK A LÓ...



A VERSENYPÉSSÉGI KIHÍVÁSOKKAL MIT SEM TÖRŐDVE, AZ EU TOVÁBB CSÖKKENTENÉ A SZABAD CO₂ KVÓTÁK ALLOKÁCIÓJÁT, MÍG A MAGYAR KORMÁNY EXTRA ADÓVAL SÚJTJA A SEKTORT.

A CO₂ SZABADKVÓTA CSÖKKENÉSE MELLETT...



...A CO₂ KÜLÖNADÓ TOVÁBBRA IS VELÜNK VAN

36 €/t



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

SZABÁLYZÓK: ELSZALADT VELÜK A LÓ...



Az Európai Unió szabályozó testületének határozata szerint 2030-ra a tagországokban gyártott csomagolások 30%-ban újrahasznosított alapanyagból kell készülnenek.



30 %!



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

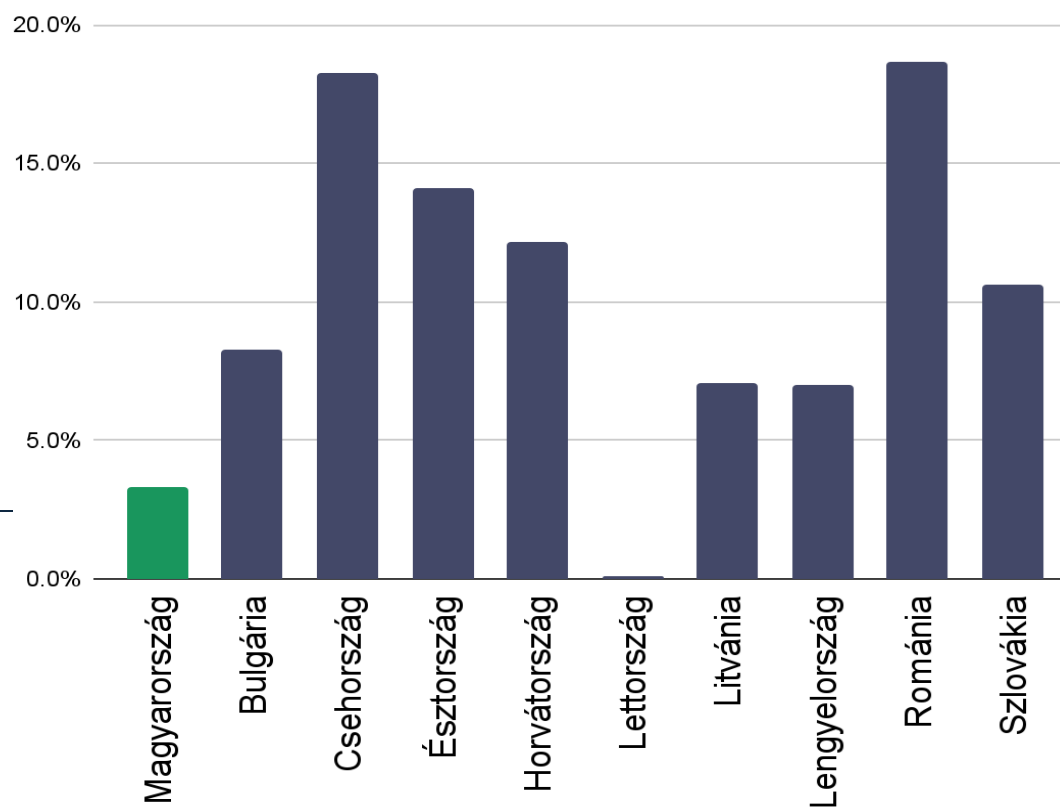


A MAGYAR SZEREPLŐK A TÁMOGATÁSOK TERÉN IS VERSENYPÉSSÉGI KIHÍVÁSOKKAL SZEMBESÜLNEK

Modernizációs alap felhasználásának mértéke 2030-ig rendelkezésre álló tagállami források arányában*

3.3%

Magyarország hívta le arányosan a második legkevesebb forrást



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

A movie poster for the film 'Apocalypse Now'. The background is a fiery orange and red sunset over a jungle. Several helicopters are flying in formation across the sky. In the foreground, the dark silhouettes of palm trees and other vegetation are visible against the bright sky. The title 'Apocalypse Now' is written in a white, stylized, hand-painted font across the lower middle of the poster.

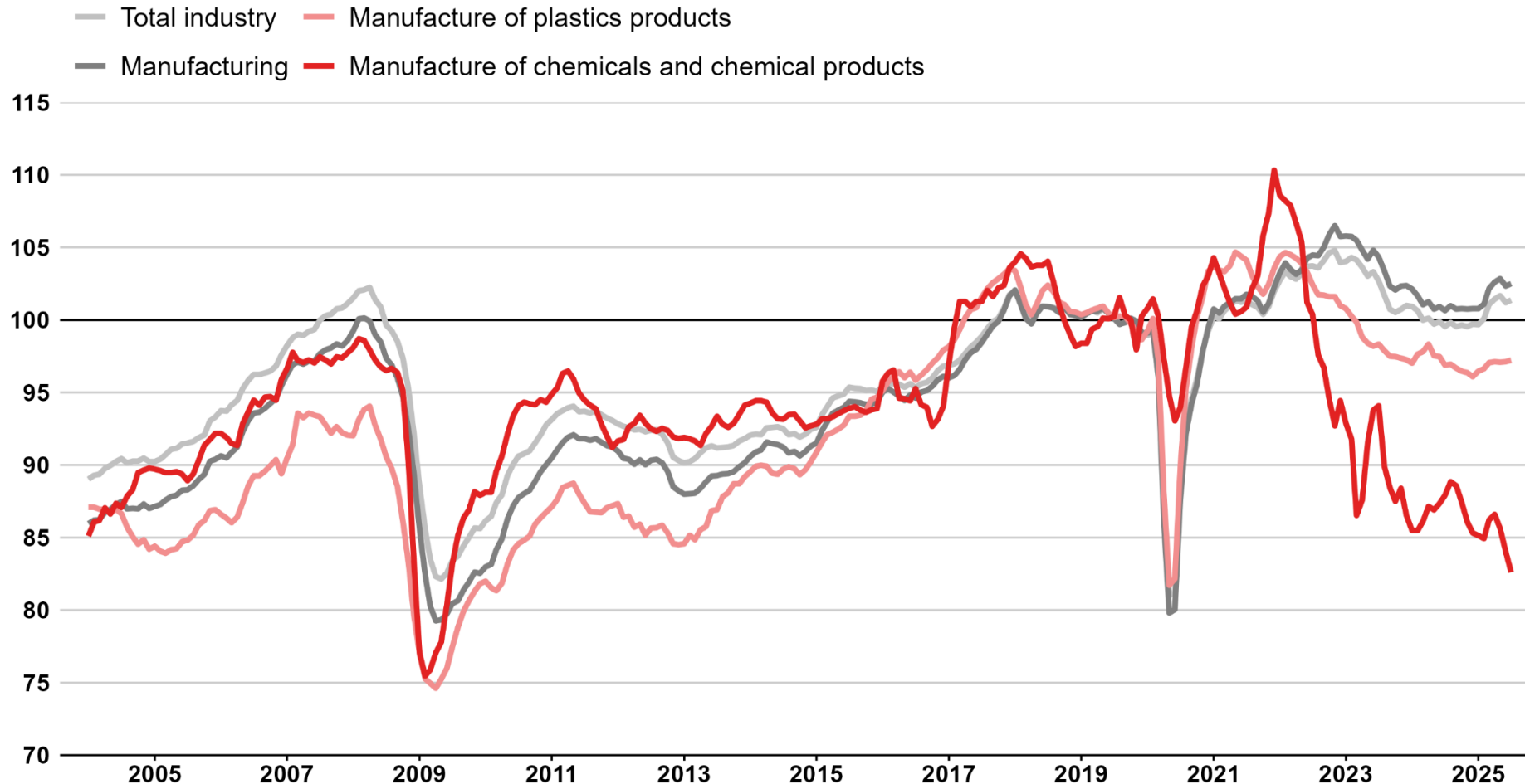
Apocalypse Now

MARLON BRANDO • ROBERT DUVALL • MARTIN SHEEN • APOCALYPSE NOW
FREDERIC FORREST • ALBERT HULL • SAM BOTTOMS • LARRY FISHBURNE • DENNIS HOPPER • Produced and Screenplay by FRANCIS COPPOLA
Story by JOHN MILLS and FRANCIS COPPOLA • Directed by FRANCIS COPPOLA • Music by WALTER MURPHY • Edited by VITO MARINO • Production Designers JOHN MILES and FRANCIS COPPOLA • Executive Producers JOHN MILES and FRANCIS COPPOLA • Producers JOHN MILES and FRANCIS COPPOLA • Distributors UNITED ARTISTS • © 1979 UNITED ARTISTS • All Rights Reserved

EZ A VEGYIPARI RECESSZIÓ MOST NAGYON MÁS, AZ IPAR EGÉSZE JOBB HELYZETBEN...

Industrial production in the EU

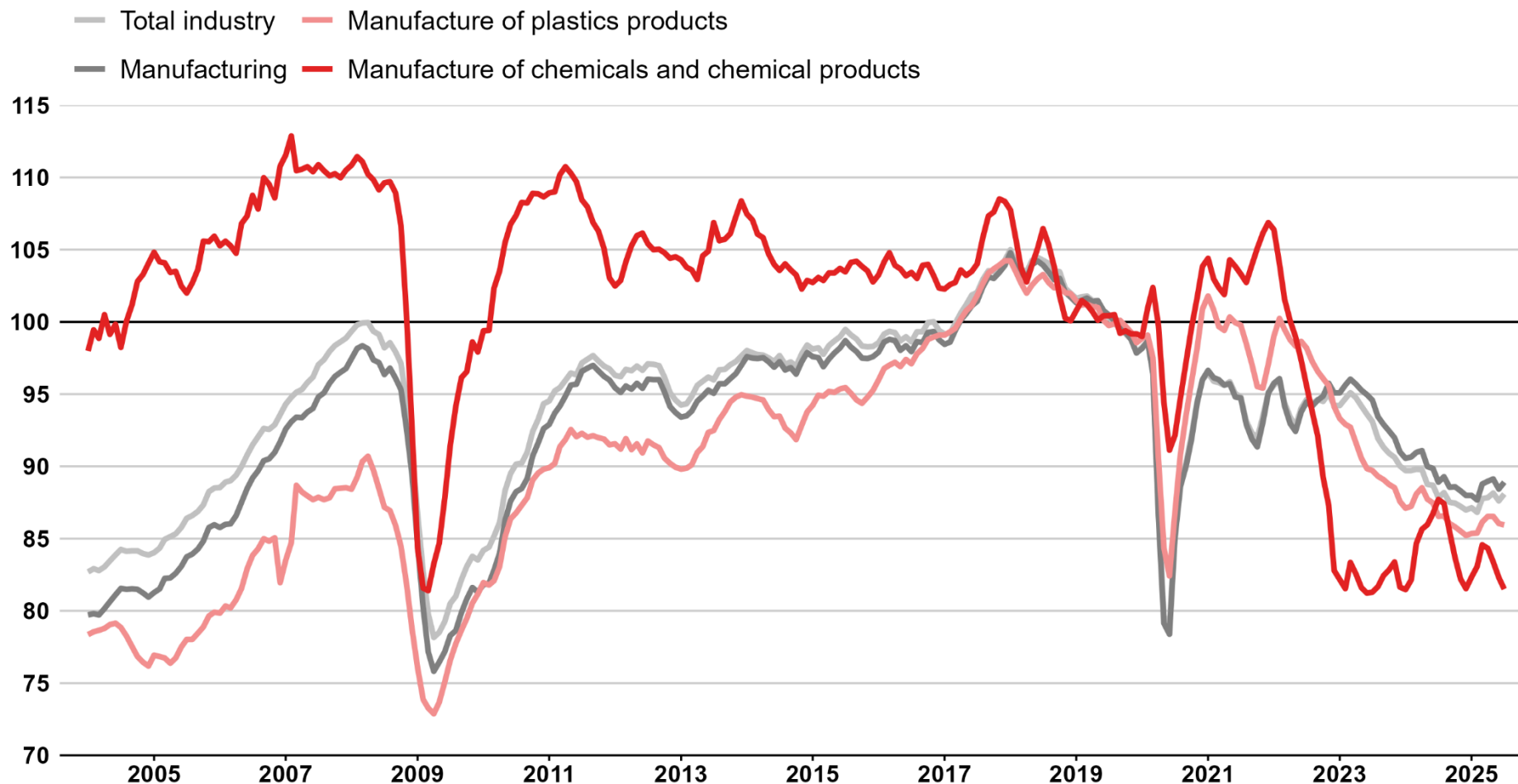
2019=100 volume index; 3-month moving averages; seasonally and calendar adjusted data



NÉMETEK MÉG NAGYOBB BAJBAN, AZ IPAR EGÉSZE NEM TUD LÁBRA ÁLLNI

Industrial production in Germany

2019=100 volume index; 3-month moving averages; seasonally and calendar adjusted data

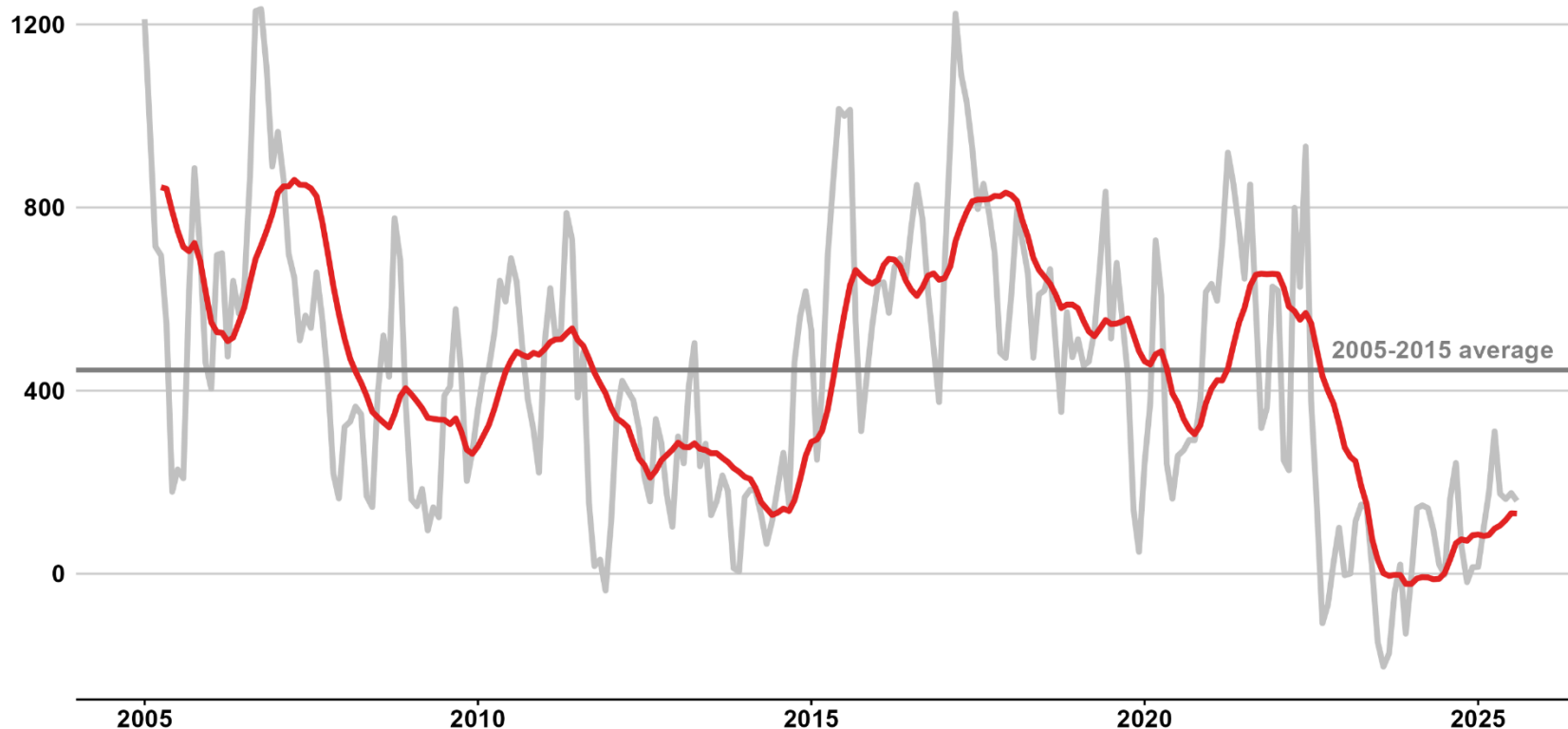


EURÓPAI PETROLKÉMIAI MARGINOK 20 ÉVES MÉLYPONTON

Platts Petrochemical Cracker Margin (NWE)

real 2024 EUR/t

— 12 months moving average



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

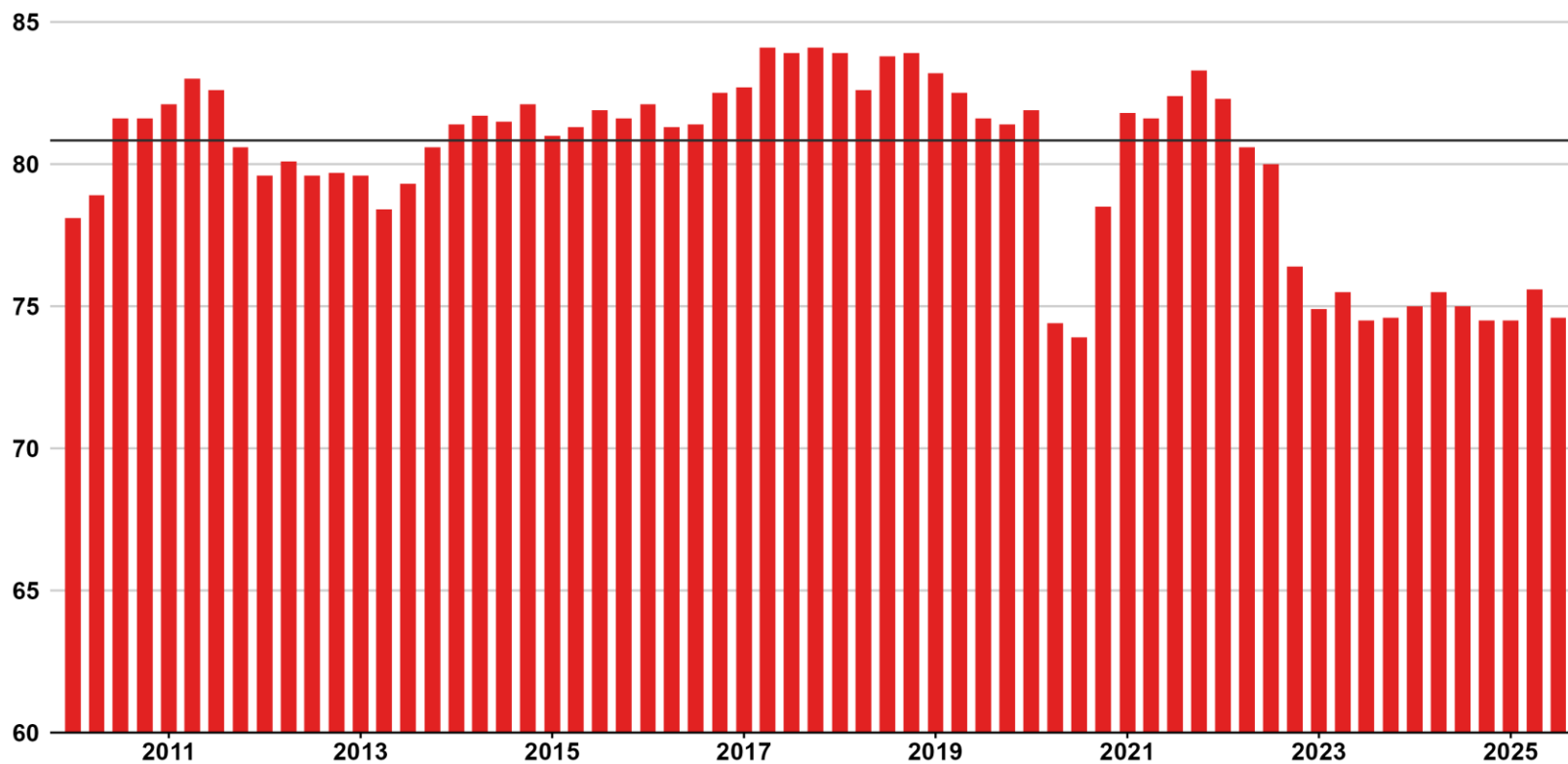
Forrás: S&P Global

KAPACITÁSKIHASZNÁLTSÁG SOHA NEM LÁTOTT MÉLYSÉGBEN

EU27 capacity utilization in the chemicals industry

percent; seasonally adjusted data

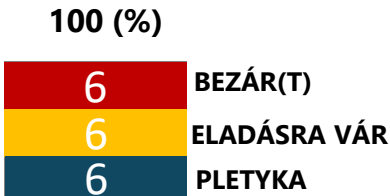
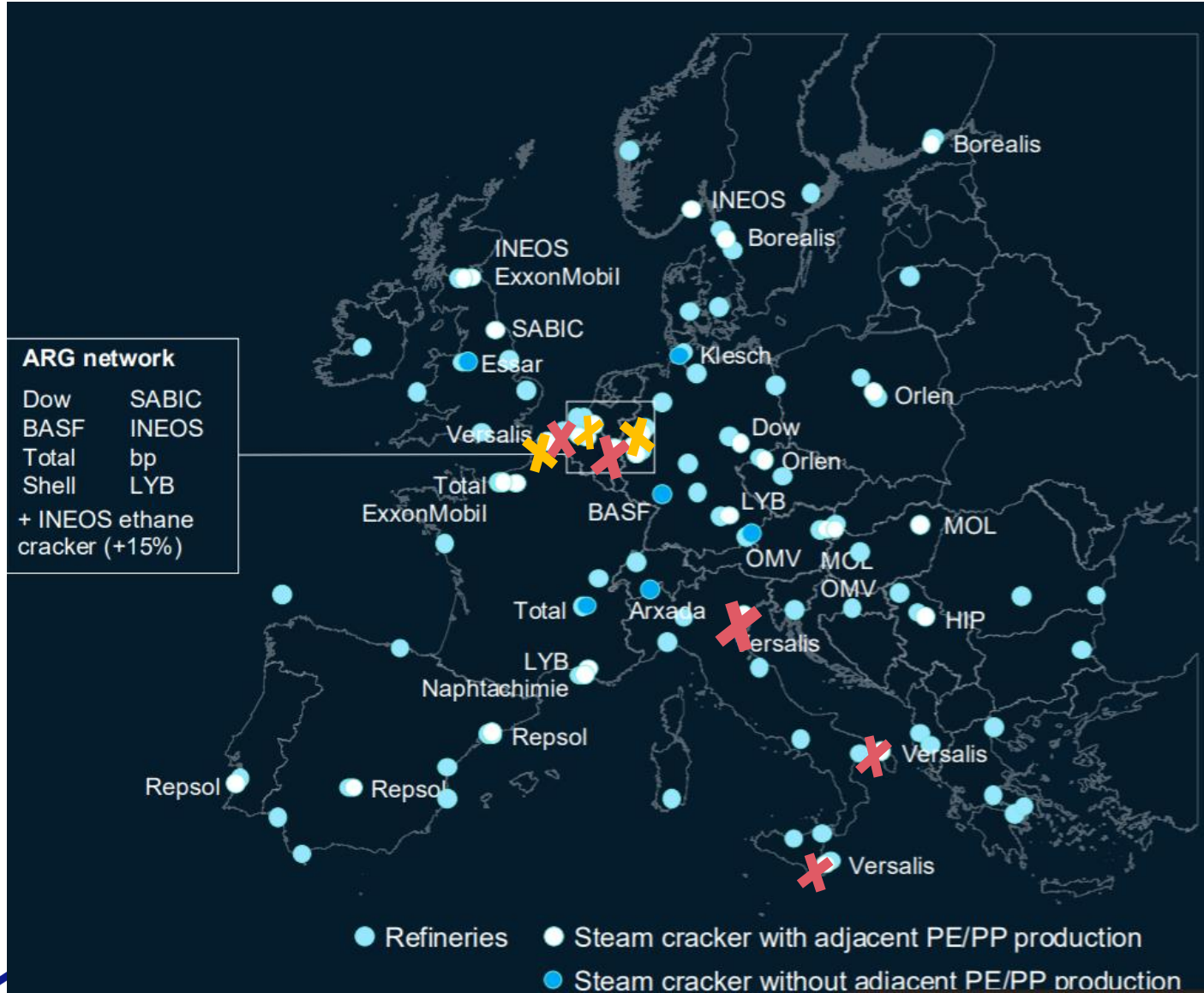
— EU27 long-term average



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

Forrás: Eurostat, Cefic

EURÓPAI REAKCIÓK: OLEFIN KAPACITÁS BEZÁRÁSOK



EURÓPAI ÖSSZKAPACITÁS
2024

forrás: McKinsey&Company, European Chemicals Leadership meeting

MIT TUDUNK TENNI EBBEN A HELYZETBEN?



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

FÓKUSZBAN: PRODUKTIVITÁS

AZ EURÓPAI VEGYIPAR HATÉKONYSÁGÁNAK A NÖVEKEDÉSE

1995-2007



~4% / év

2008-2019



<1% / év

A NÖVEKEDÉSI PÁLYA VISSZAÁLLÍTÁSÁHOZ **FEGYELMEZETT**, **HATÉKONY** ÉS **TERMELÉKENY** MŰKÖDÉS SZÜKSÉGES.



HOL VAN A TERMELÉKENYSÉGI TARTALÉK?

TELJESÍTMÉNY MENEDZSMENT – nem a **CÉL**okhoz, hanem a **POTENCIÁL**hoz a felső vezetéstől a gyártóssorig, napi, heti és havi szinten (mikro-menedzsment nélkül!)

Termelés: nullabázisú tervezés/forrásallokáció és folyamatok (illetve azok betartása/betartatása), „disciplined delivery”, AI, digital twins,

Beszerezés: „supply chain twins”, BOT-alapú vásárlás, tömeges pályázatok

Beruházás hatékonyság: lépésváltás a beruházások hatékonyságában és eredményességében

Kereskedelem: értékesítés növekedése AI segítségével

Üzleti támogató szervezetek: szabványosítás és harmonizáció az automatizálás és digitalizálás segítségével (pl. standard ERP)

Tehetség és képességek előnyben részesítése, értékke tétele

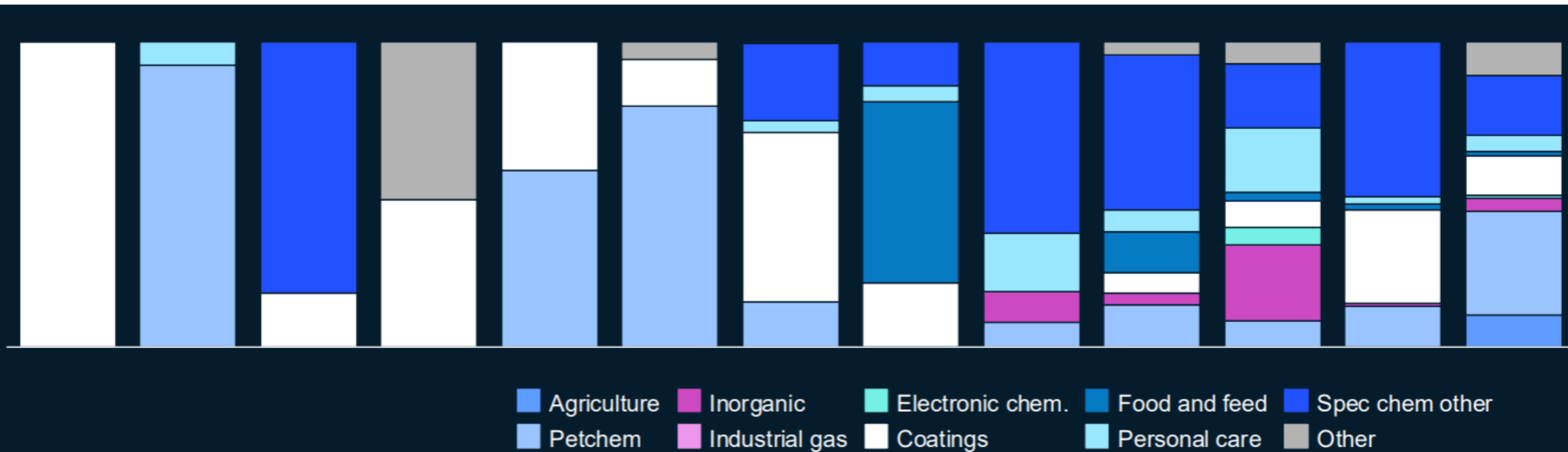
+15-20%
**A legtöbb
európai vegyipari
nagy vállalat
számára**



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

Forrás: McKinsey&Company, European Chemicals Leadership meeting

FÓKUSZBAN: KONSZOLIDÁCIÓ



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

Forrás: McKinsey&Company, European Chemicals Leadership meeting

FÓKUSZBAN: IPARÁGI KOOPERÁCIÓ



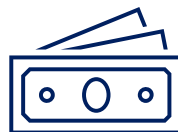
MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

FÓKUSZBAN: IPARÁGI „LOBBI”

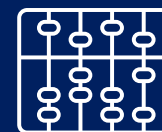
**VÉDELEM A
TISZTESSÉGTELEN
IMPORTTAL SZEMBEN**



**VERSENYKÉPES ENERGIA
ÁR**



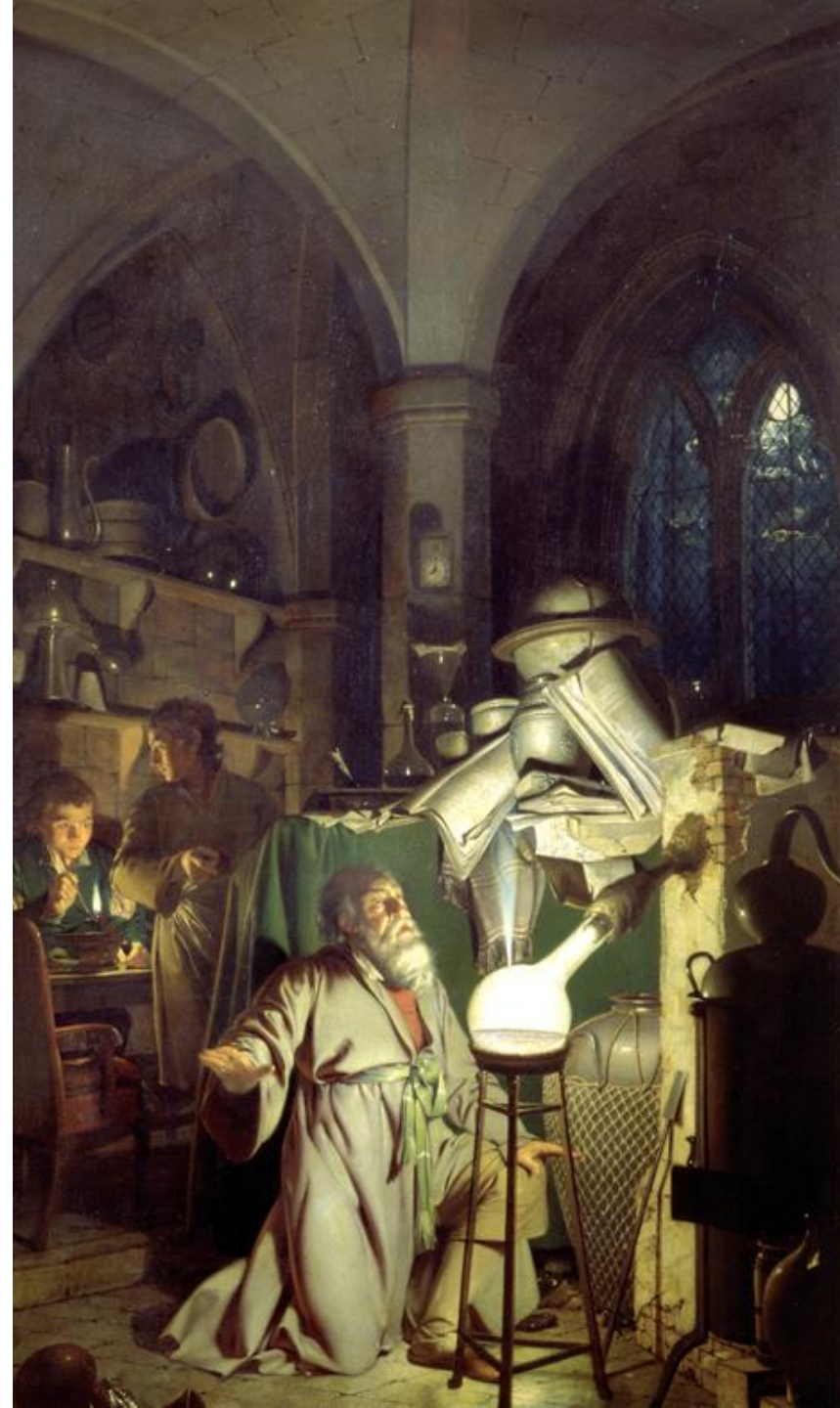
**KLÍMAKÖLTSÉGEK
EGYENSÚLYBA HOZÁSA**



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség

VAGY.... VALAMI TELJESEN MÁS?

- › Stratégiai értékláncok (élelmiszer, gyógyszer, védelem)?
- › Kritikus ipari komplexumok és/vagy molekulák?
- › Kontrollált ipari konszolidáció?
- › Újra definiálni az európai versenyjogot a versenyképesség érdekében?
- › Rétegrepesztéses földgáz kitermelés (fracking) Európában?
- › Visszatérés az orosz gázhoz?
- ›





**Tough times never last,
but tough people do.**

Robert H. Schuller

KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!



MAVESZ – Magyar Vegyipari Szövetség