



Nemzetgazdasági  
Minisztérium

# AZ EURÓPAI UNIÓ ÉS MAGYARORSZÁG VERSENYKÉPESSÉGI STRATÉGIÁJA A MAGYAR EU-ELNÖKSÉG TÜKRÉBEN

A Magyar Vegyipari Szövetség  
Vegyipari Konferenciája

**Kovács Péter**

Nemzetgazdasági Minisztérium  
Ágazatfejlesztési Főosztály  
Főosztályvezető

**2024. október 8.**



# AGENDA



1.

EU-s versenyképességi helyzetelemzés

2.

EU-s versenyképességi irányok

3.

Magyar versenyképességi helyzetelemzés

4.

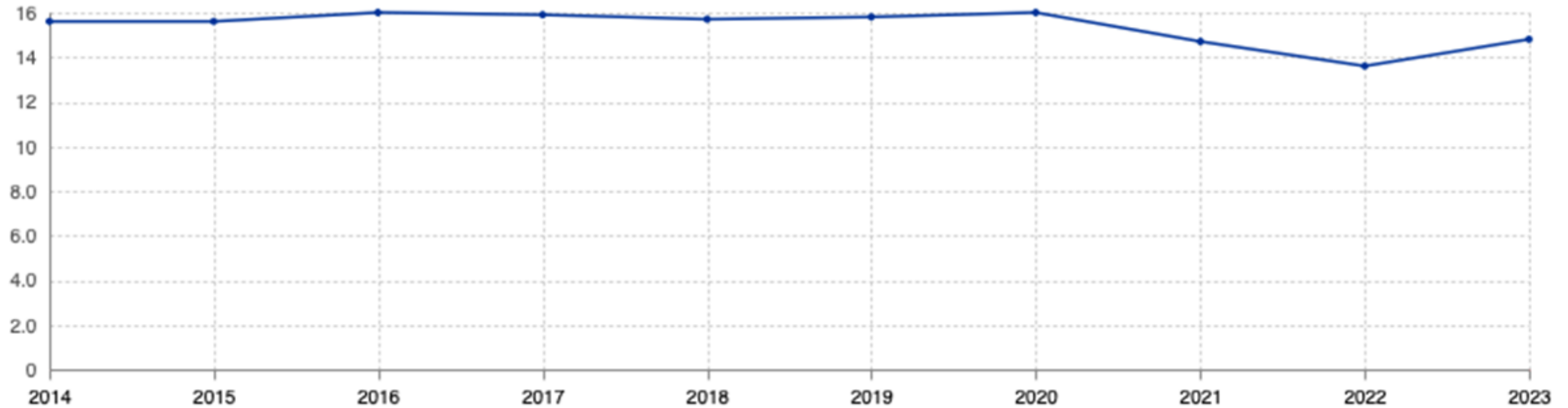
Magyar versenyképességi stratégia



**EU-S  
VERSENYKÉPESSÉGI  
HELYZETELEMZÉS**

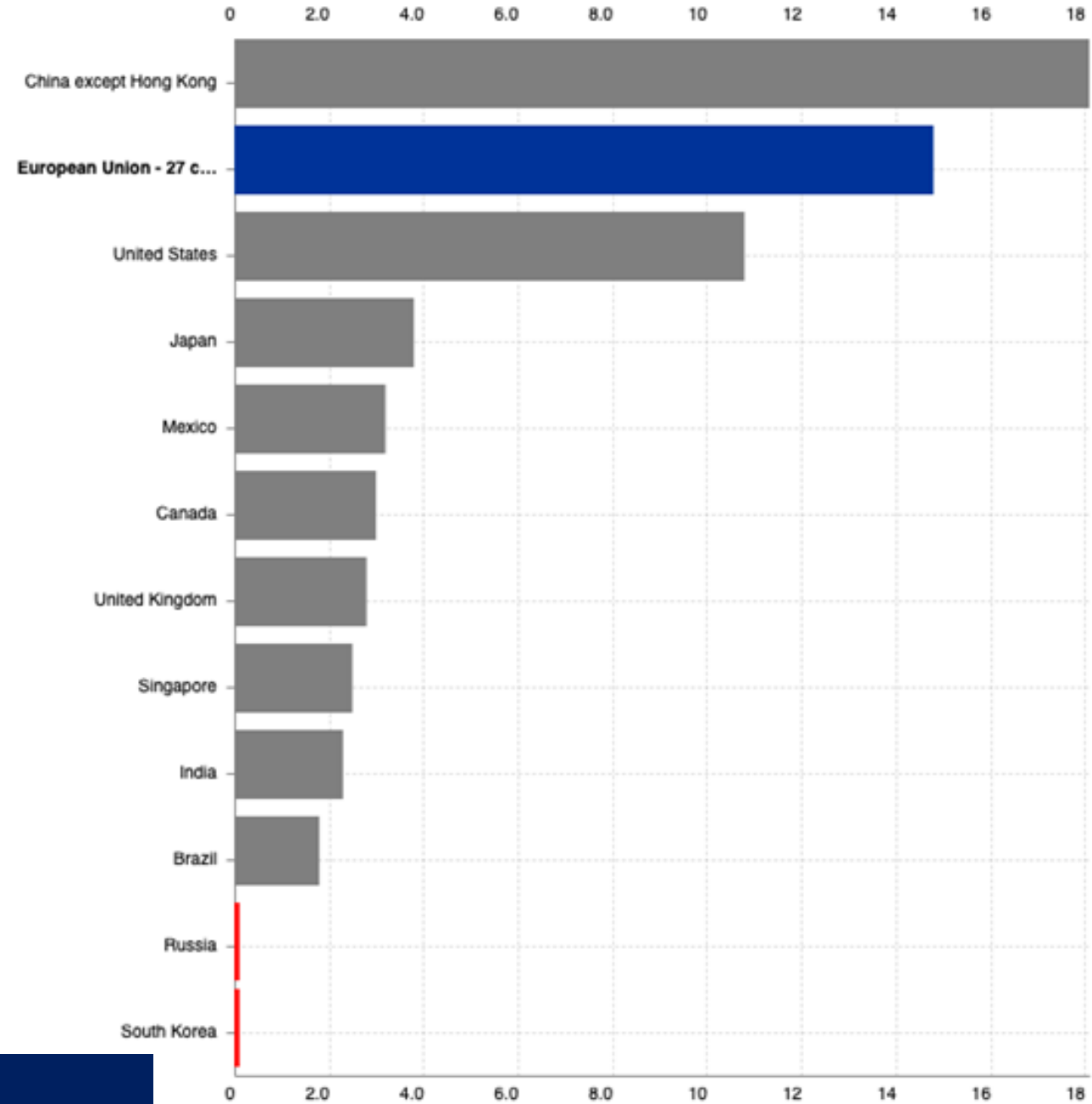


# Az EU-27 RÉSZESEDÉSÉNEK VÁLTOZÁSA A VILÁGKERESKEDELMEK BELÜL



Forrás: EUROSTAT

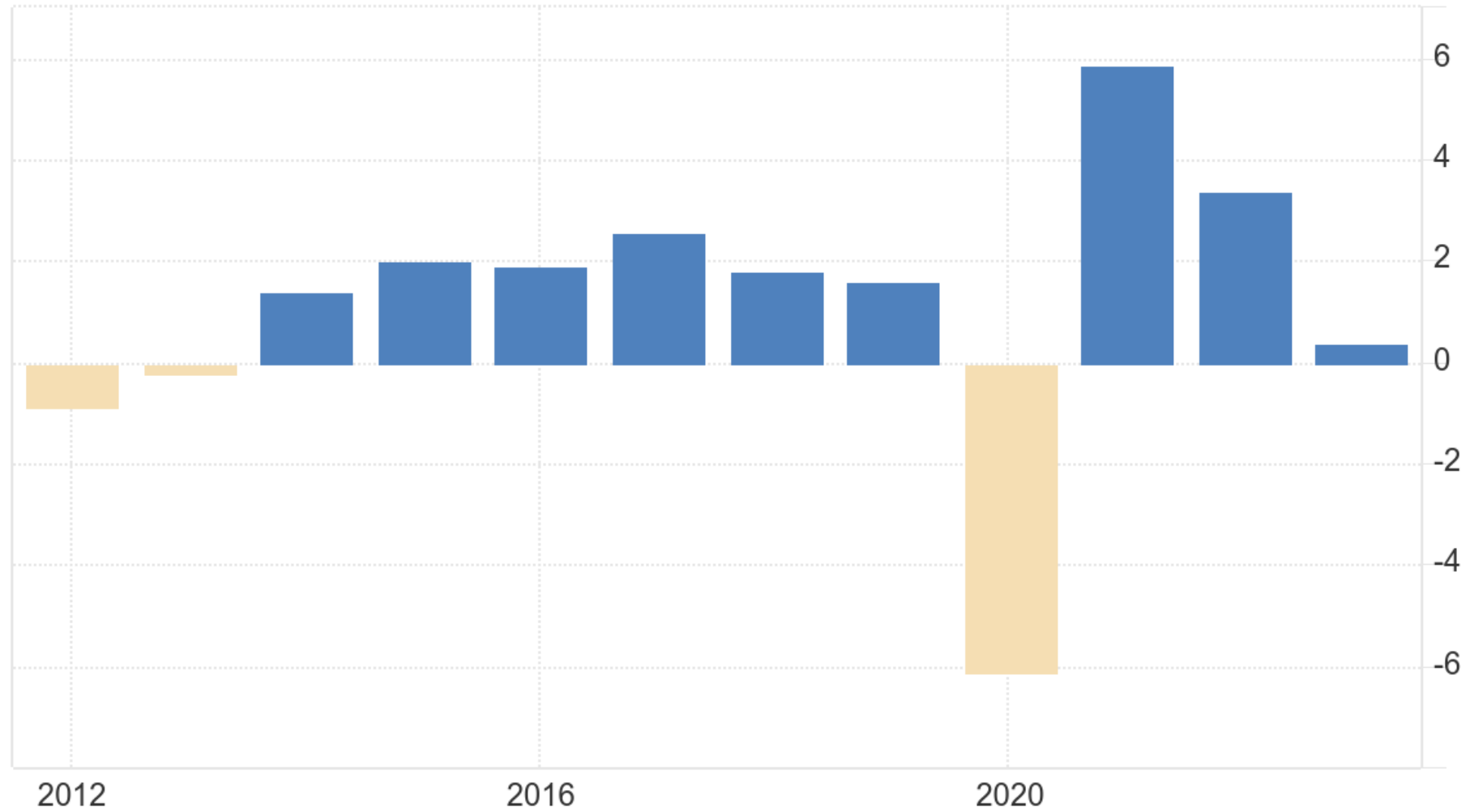
# A VILÁGKERESKEDELEM ÖSSZETÉTELE 2023-BAN



Forrás: EUROSTAT

# EURÓPA GDP NÖVEKEDÉSE

EA Full Year GDP Growth - percent



**EU-S  
VERSENYKÉPESSÉGI  
IRÁNYOK**



# FŐBB MÉRFÖLDKÖVEK

2024.02.

- **Antwerpeni Nyilatkozat**
  - Ipari szereplőkkel közös
  - Uniós ipari megállapodásnak a tágabb európai stratégiai menetrendbe való integrálása, a jogszabályok ésszerűsítése és az állami támogatási keretrendszer egyszerűsítése

2024.04.

- **Letta jelentés**
  - Betekintést nyújt az Európai Unió gazdaságpolitikai és stratégiai jövőbeli elképzeléseibe, valamint átfogó menetrendet nyújt az egységes piac jövőjéről

2024.09.

- **Draghi jelentés**
  - A dokumentum részletesen tárgyalja az EU versenyképességi kihívásait, és 177 ajánlást fogalmaz meg

2024.Q4.

- **Új Európai Versenyképességi Megállapodás**
  - Meghatározta azokat a szakpolitikai kezdeményezéseket és intézkedéseket, amelyekkel kapcsolatban határozottan és gyorsan kell cselekedni
  - Lehetővé teszi az Unió számára, hogy növelje versenyképességét, biztosítsa gazdasági ellenálló képességét



# LETTA JELENTÉS KÖVETKEZTETÉSEI

## Egységes piaci stratégia

- A belső piac megerősítéséhez figyelembe kell venni a zöld és digitális átállást, szociális piacgazdaságot, fenntarthatóságot és kohéziós politikát.
- Jövőképet kell adni az egységes piac számára, garantálni az EU nyílt stratégiai autonómiáját.

## Jövőálló szabályozási keretrendszer

- A leglényegesebb témákban teljes harmonizációra van szükség.
- A nem harmonizált területeken a kölcsönös elismerések biztosítása szükséges. Csökkenteni kell az adminisztratív és jelentéstételi kötelezettségeket.

## Unió szabadságokat erősítése

- A határokon átnyúló szolgáltatások területén fennálló akadályokat fel kell számolni.
- Javítani kell a termelékenységét és innovációt. Versenyképes iparra van szükség, erős gyártóbázissal.

## Egységes piac népszerűsítése

- A WTO szerepét támogatni kell.
- Az EU-nak meg kell tartania a nemzetközi szabványosításban játszott központi szerepét.

## Közös cselekvés

- 2025 júniusig a Bizottság készítsen el egy új horizontális belső piaci stratégiát.

Az uniós termelékenység lassabban növekszik, mint a versenytársaké.

## Energiafüggőség

- Az orosz-ukrán háború kitörése óta növekvő energiaárak eredményeként az EU több mint egy év teljes GDP-növekedését veszítette el, miközben jelentős pénzügyi forrásokat kellett átcsoportosítania. (villamosenergia ár 2-3-szor, földgáz 5-ször magasabb mint az USA-ban)
- Zöld átállás után is a fosszilis tüzelőanyag határozza meg a világpiaci árakat

## Túlszabályozottság

- Az EU-ban működő vállalatok 60 százaléka az eltérő szabályozásokat tartja a beruházások legfőbb akadályának

## Digitális technológia

- A gazdasági szakadék mozgatója, fele annyit költöttek az EU-ban K+F-re, mint USA

## Dekarbonizáció

- Az Európai Zöld Megállapodás, mint kezdeményezés politikai értelme megkérdőjeleződik, ha a dekarbonizáció Európa iparosodásának visszaeséséhez vezet, mert ennek eredményeképpen valójában az ilyen munkahelyeket más országokba helyezük át

## Akkumulátoripar

- Az Európai Unióban javuló kilátásokat mutat, ami azt bizonyítja, hogy a fókuszált politikai erőfeszítés sikeres lehet

Blokkosodás

## LEHETSÉGES IRÁNY



Szükséges az európai iparszabályozás felülvizsgálata a versenyképesség figyelembe vétele mellett



Az energiaintenzív szektor szereplői könnyen elhagyhatják az EU-t, új megközelítés szükséges



Szükséges az ellátásbiztonság megerősítése



Erősíteni kell az értékláncot



A tradicionálisan erős feldolgozó szektort meg kell védeni, és támogatni



A zöld átállás miatt nem csökkenhet versenyképesség



A nyersanyagfüggőséget csökkenteni kell

# A MAGYAR EU-ELNÖKSÉG FÓKUSZÁBAN A VERSENYKÉPESSÉG ÁLL

Az egyes ágazati prioritások közül a következő célokat emeljük ki:

1. az új versenyképességi megállapodás előkészítése,
2. átfogó iparpolitikai keret kialakítása,
3. A szabályozási terhek csökkentése, a bürokrácia csökkentése
4. az elektromobilitás és az MI képességek erősítése.

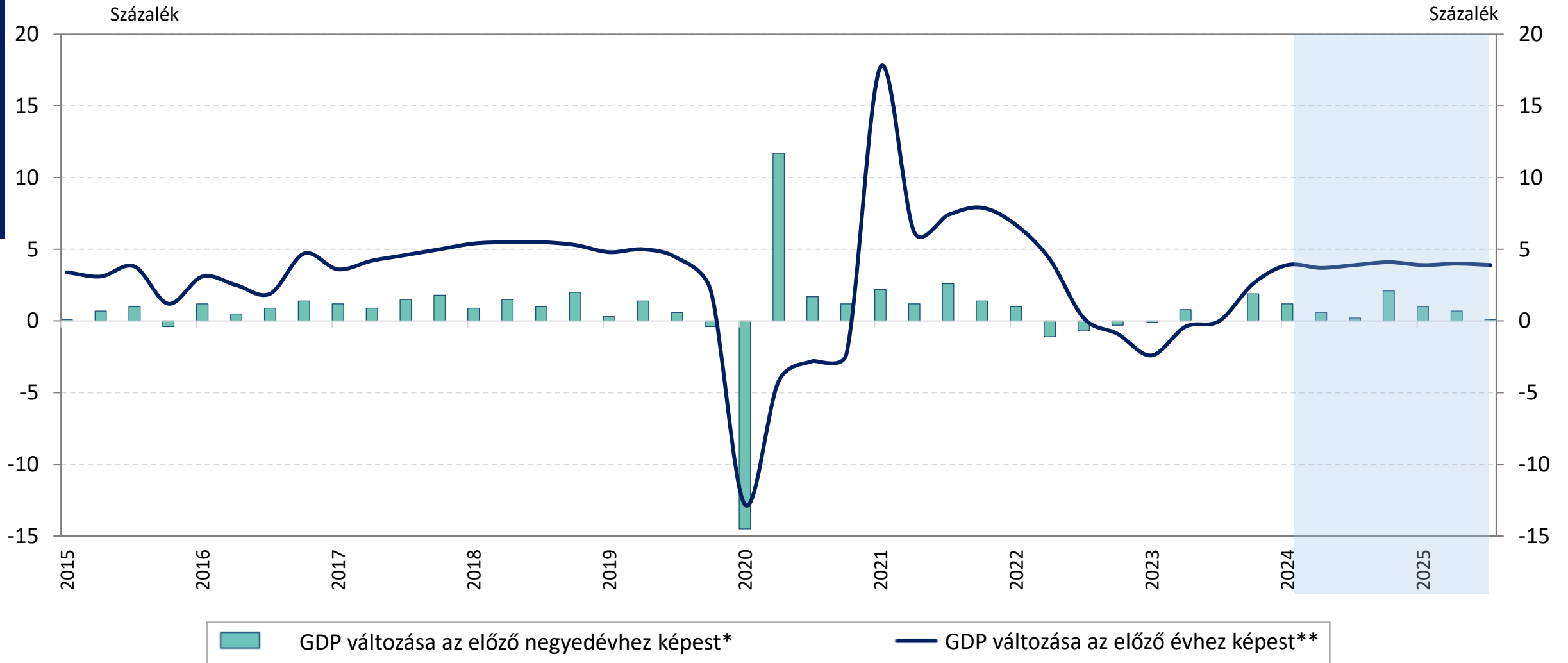
A versenyképességről csak az iparági szereplőkkel folytatott egyeztetések mentén, velük egyetértésben érdemes beszélni, amit bizonyított az Antwerpeni Nyilatkozat is



A photograph of a laboratory setting. In the foreground, there are several glass bottles and test tubes arranged on a metal stand. In the background, a person wearing blue gloves is working with more glassware. The image has a blue color cast and a diagonal white line running from the top right towards the bottom left.

# **MAGYAR VERSENYKÉPESSÉGI HELYZETELEMZÉS**

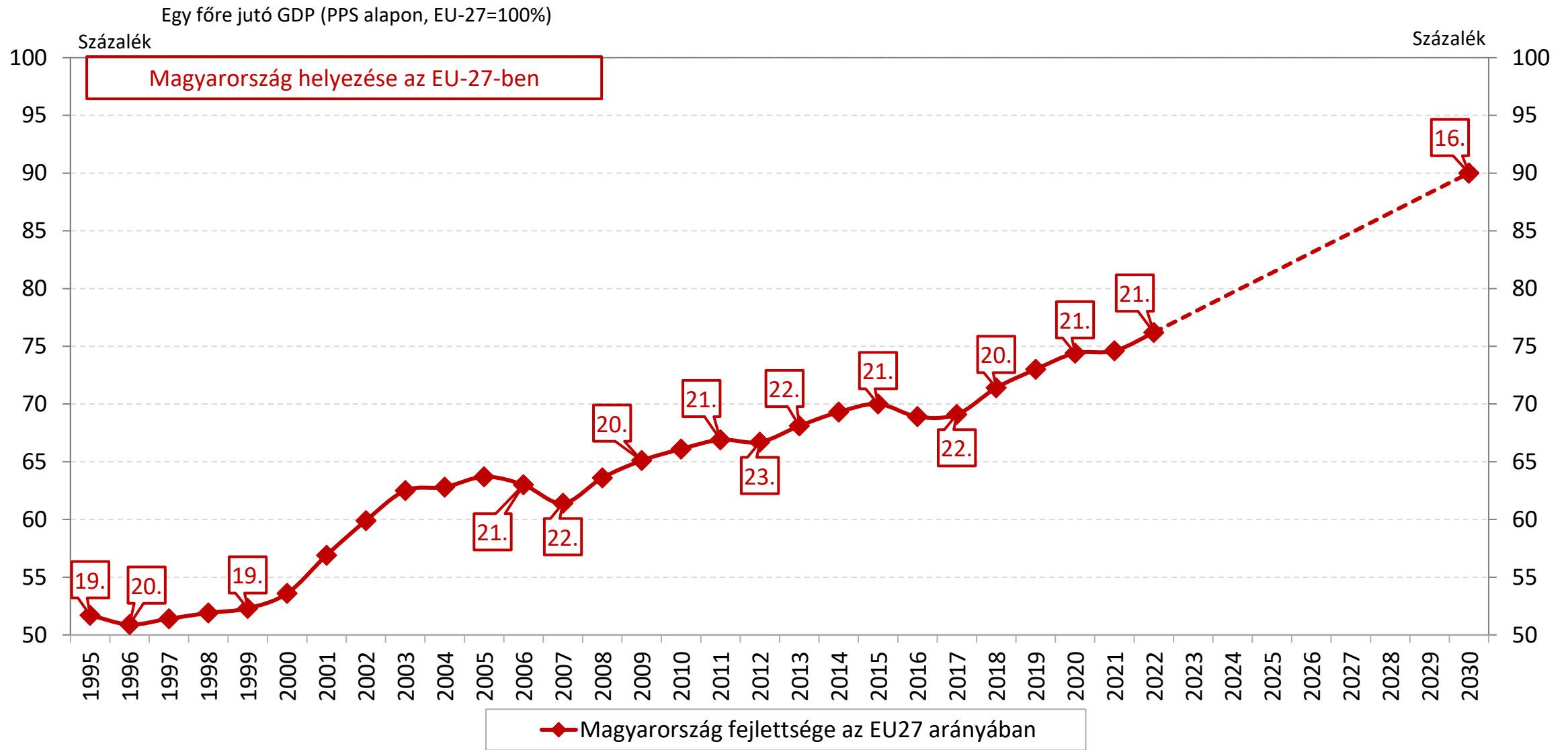
# A MAGYAR GAZDASÁG LEKÜZDÖTTE A VÁLSÁGSOKKOKAT, ÉS VISSZATÉRT A NÖVEKEDÉSI PÁLYÁRA



Magyarország gazdasági növekedése (2015-2025E)

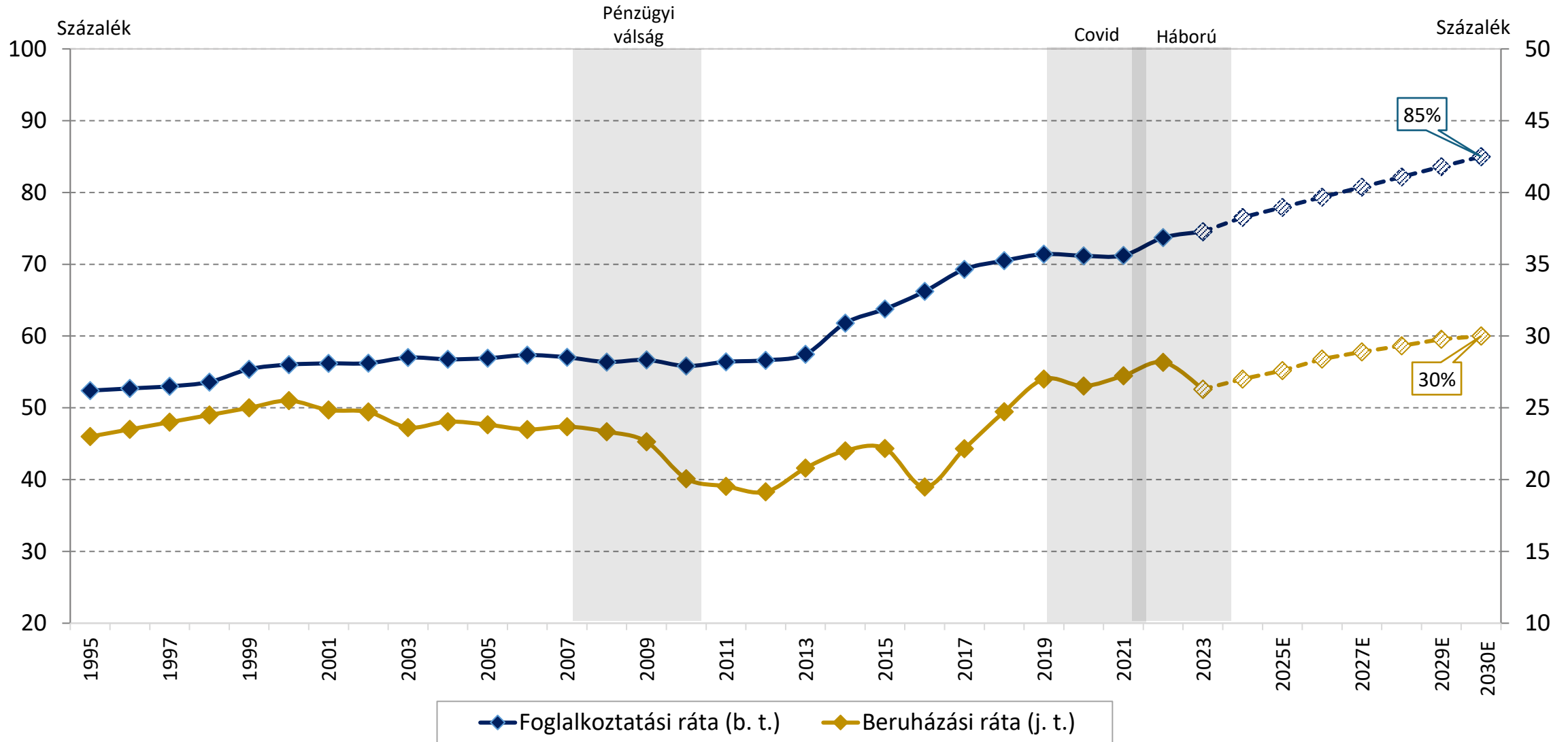
Forrás: Bloomberg, KSH, MBH előrejelzés  
Megjegyzés:  
\* Szezonális és naptárhatással kiigazítva, Q/Q  
\*\*Nyers adat, Y/Y

# A CÉL, HOGY 2030-RA ELÉRJÜK AZ EU FEJLETTSÉGÉNEK 90 SZÁZALÉKÁT



Magyarország fejlettségének alakulása és előrejelzése (2000-2030E)

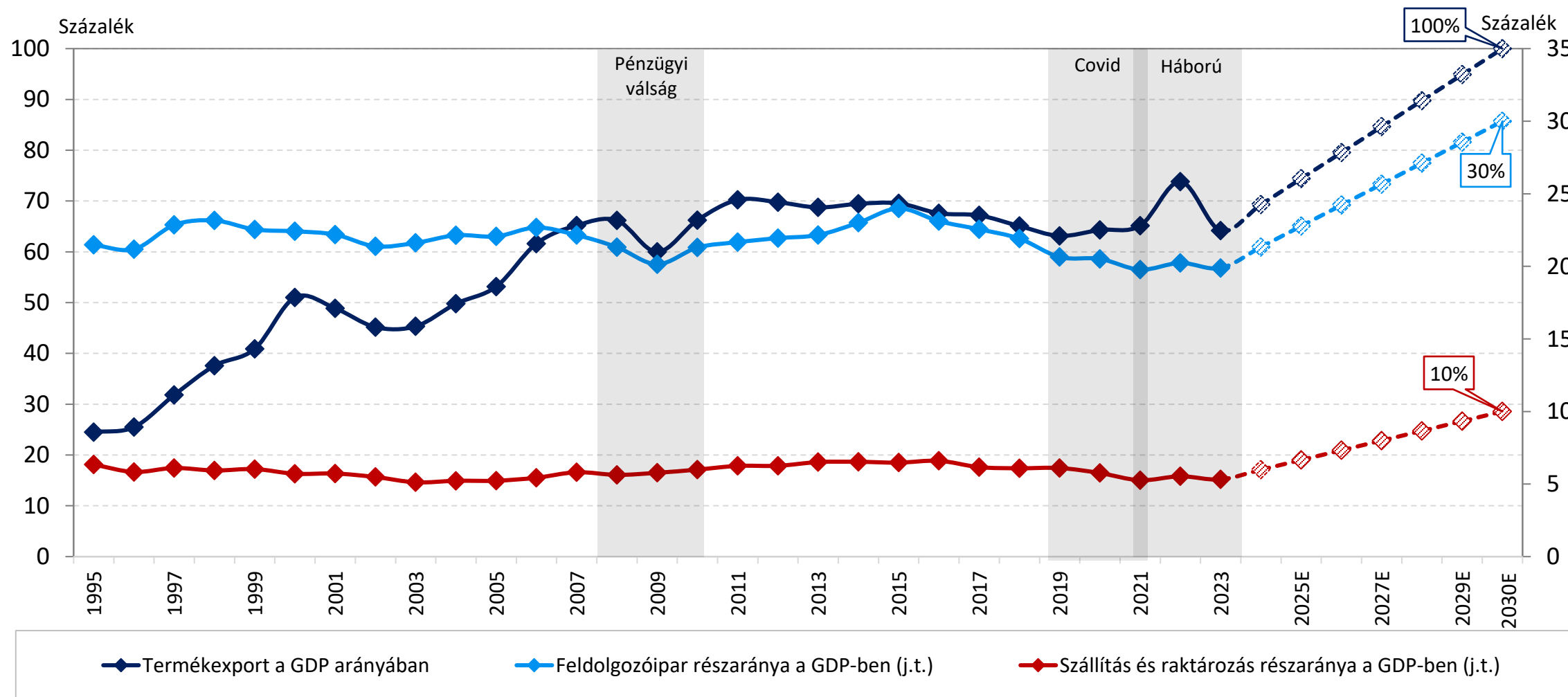
# EHHEZ A FOGLALKOZTATÁSI RÁTÁT 85 SZÁZALÉKRA SZÜKSÉGES NÖVELNI, A BERUHÁZÁSI RÁTA A 30 SZÁZALÉKOT KELL, HOGY ELÉRJE A GDP ARÁNYÁBAN



Magyarország foglalkoztatási és beruházási rátájának alakulása és előrejelzése (2000-2030E)



# A CÉL A GAZDASÁG ÚJRAIPAROSÍTÁSA, AHOL A TERMÉKEXPOR A GDP ARÁNYÁBAN ELÉRI A 100%-OT, A FELDOLGOZÓIPAR RÉSZARÁNYA PEDIG A 30%-OT

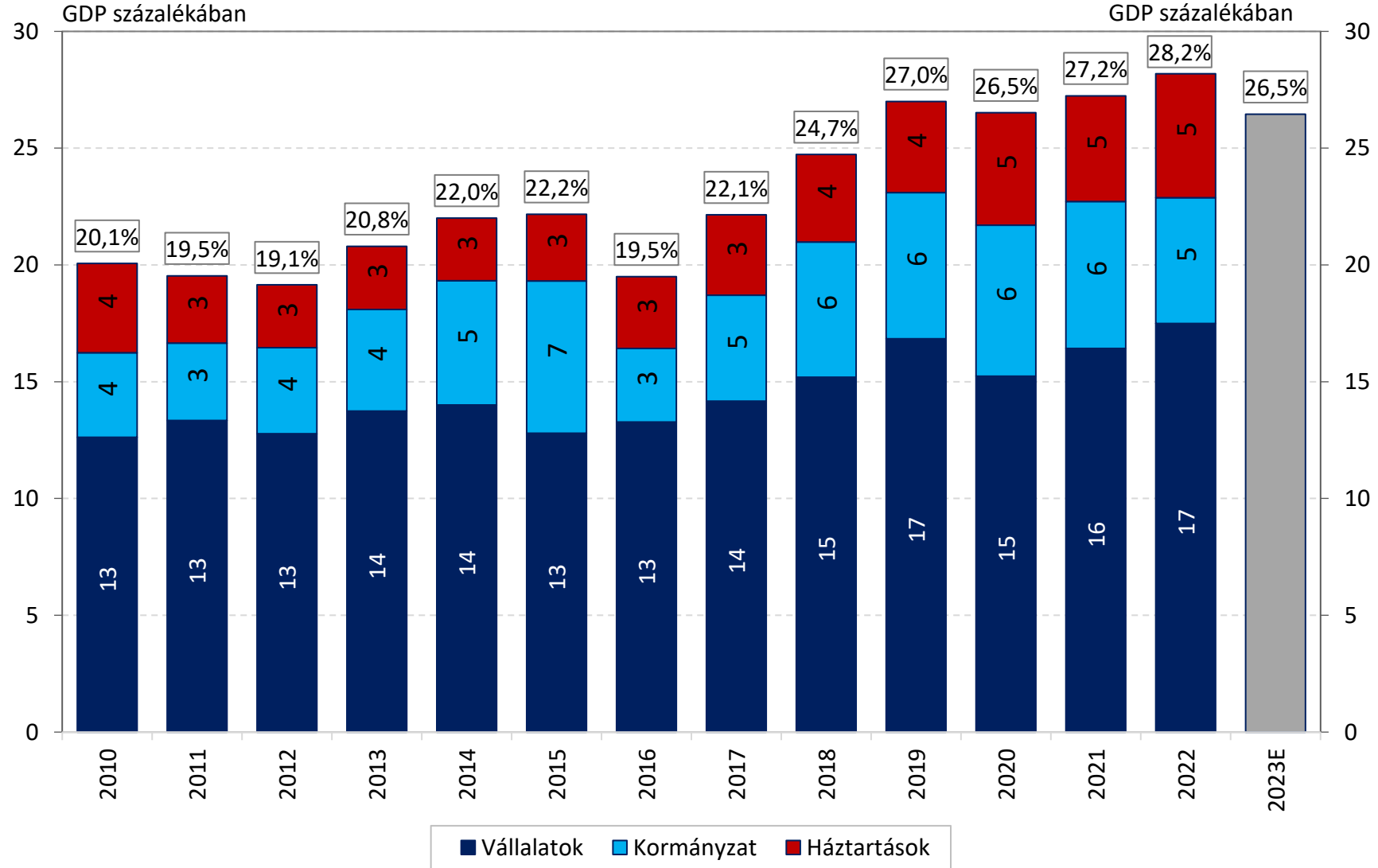


A GDP-arányos termékelexport, a feldolgozóipar, valamint a szállítás és logisztika GDP-n belüli részarányának alakulása és előrejelzése (1996-2030E)

Forrás: Eurostat, KSH

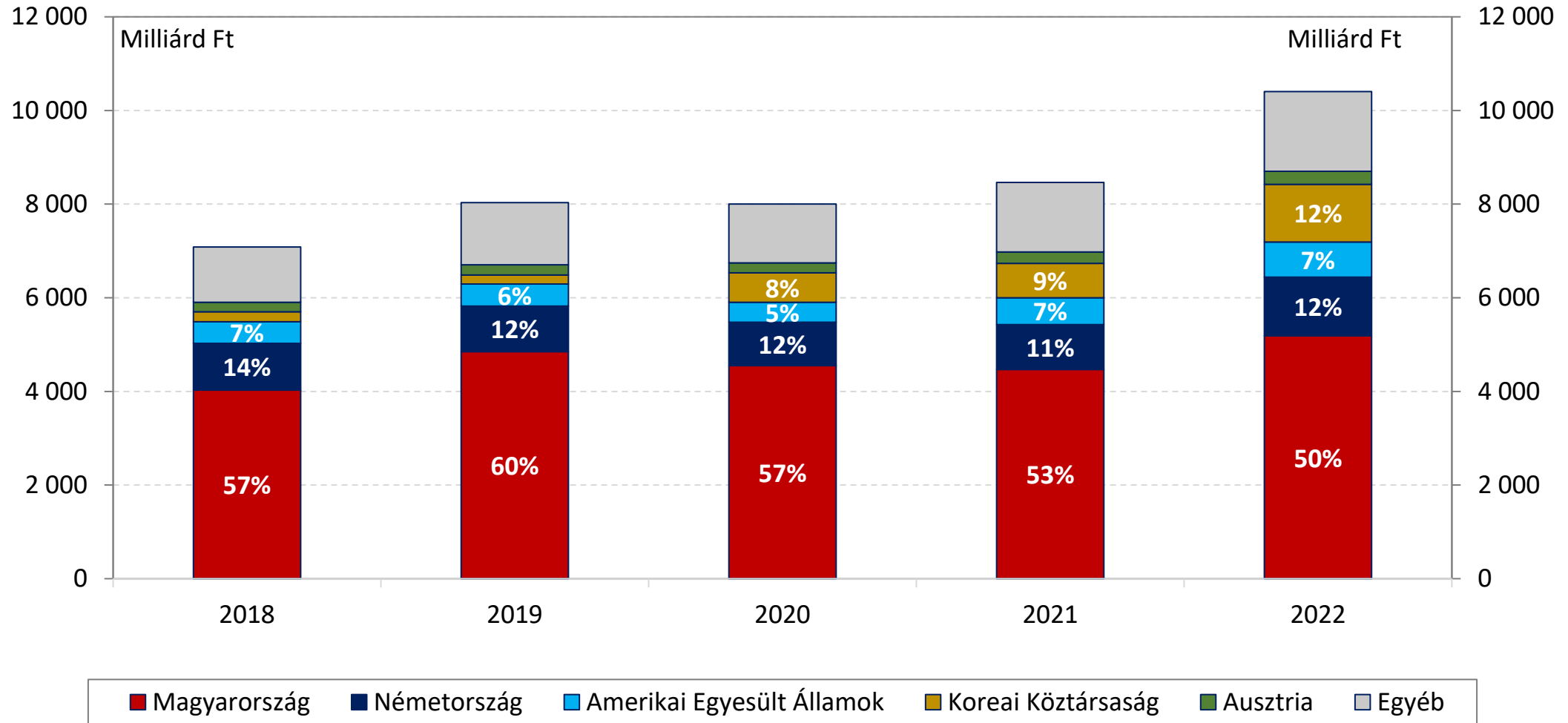
Megjegyzés: A feldolgozóipar és a szállítás, raktározás részaránya a termékadó- és támogatások egyenlege nélküli GDP arányában.

# A BERUHÁZÁSI CÉLOKHOZ FEJLŐDŐKÉPES ÉS FEJLÖDNI AKARÓ VÁLLALKOZÁSOKRA VAN SZÜKSÉG, AKIK EDDIG IS MÁR A FEJLESZTÉSEK 60 SZÁZALÉKÁT VALÓSÍTOTTÁK MEG



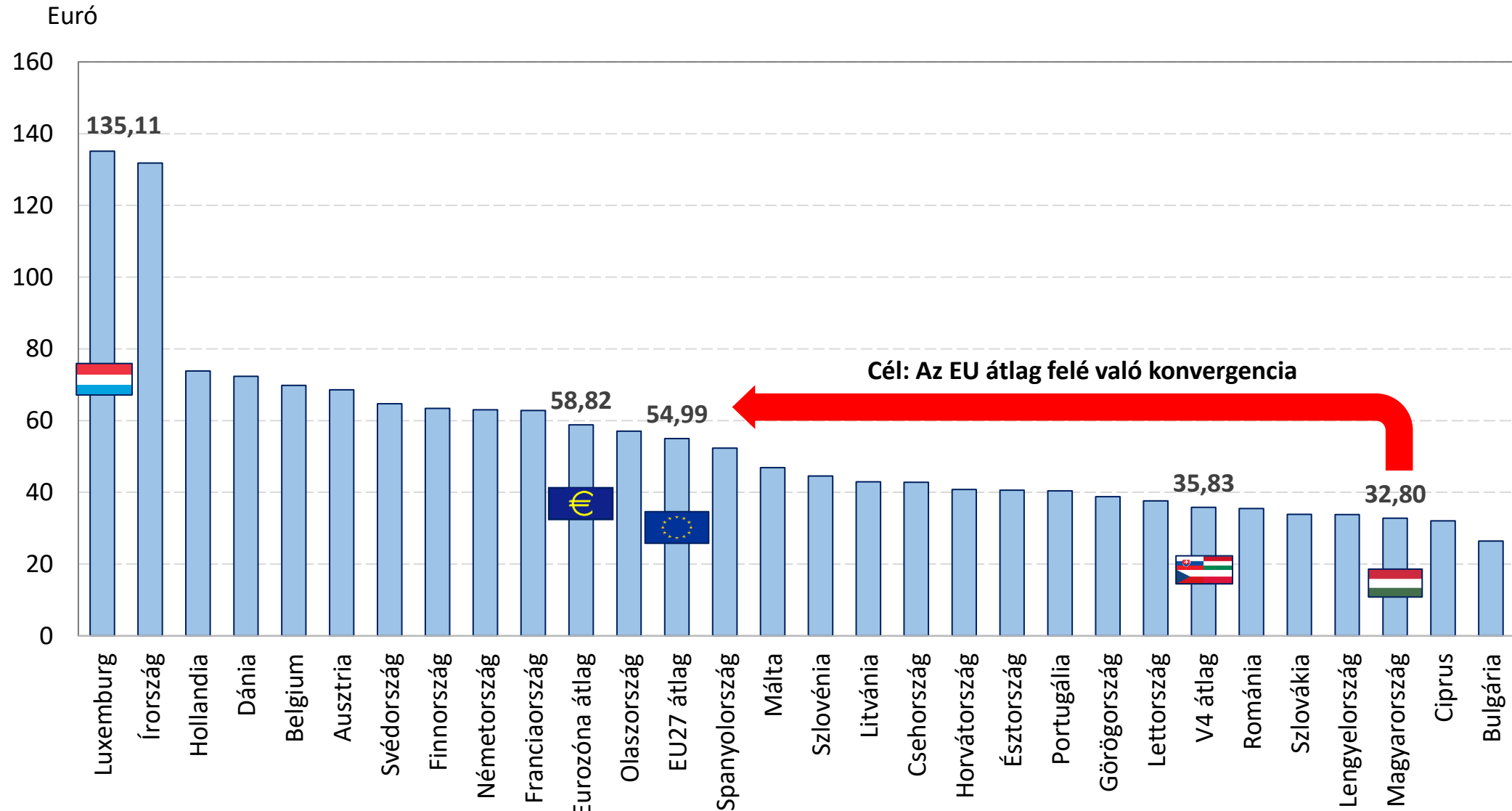
Magyarország beruházási rátájának alakulása szektorbontásban (2010-2023)

# A KONVERGENCIA SIKERES FELGYORSÍTÁSA ÉRDEKÉBEN A KÜLFÖLDI VÁLLALATOK MELLETT A MAGYAR VÁLLALATOKNAK IS LEGALÁBB AKKORA SZEREP SZÜKSÉGES



A vállalati bruttó tárgyeszköz beruházások alakulása a vállalatok irányítási országai szerint Magyarországon

# A BERUHÁZÁSOK MENNYISÉGE MELLETT A TERMELÉKENYSÉG MINŐSÉGI JAVULÁSA SZINTÉN ELENGEDHETETLEN A KONVERGENCIA ÉS A VERSENYKÉPESSÉG NÖVELÉSÉHEZ



Az egy ledolgozott órára jutó GDP euróban (2023)



## JELLENLEG

*„Az ország pénzügyi helyzetéről azt mondhatom önöknek, hogy megnyugtatóan stabil. Az államadósságot csökkenő pályán tartjuk, 75 százalék körül áll, de nekünk az 50 százalék alatti szintet kell megcéloznunk. A költségvetés hiányát a tavalyi 6,5 százalékról 4,5 százalékra akarjuk csökkenteni, és időarányosan jól is állunk.” Orbán Viktor*



11. hely az EU-ban a gazdasági növekedés tekintetében



Beruházások tekintetében, nemzeti össztermék arányosan az Európai Unió 4. helyén állunk a 24,5 százalékos teljesítménnyel

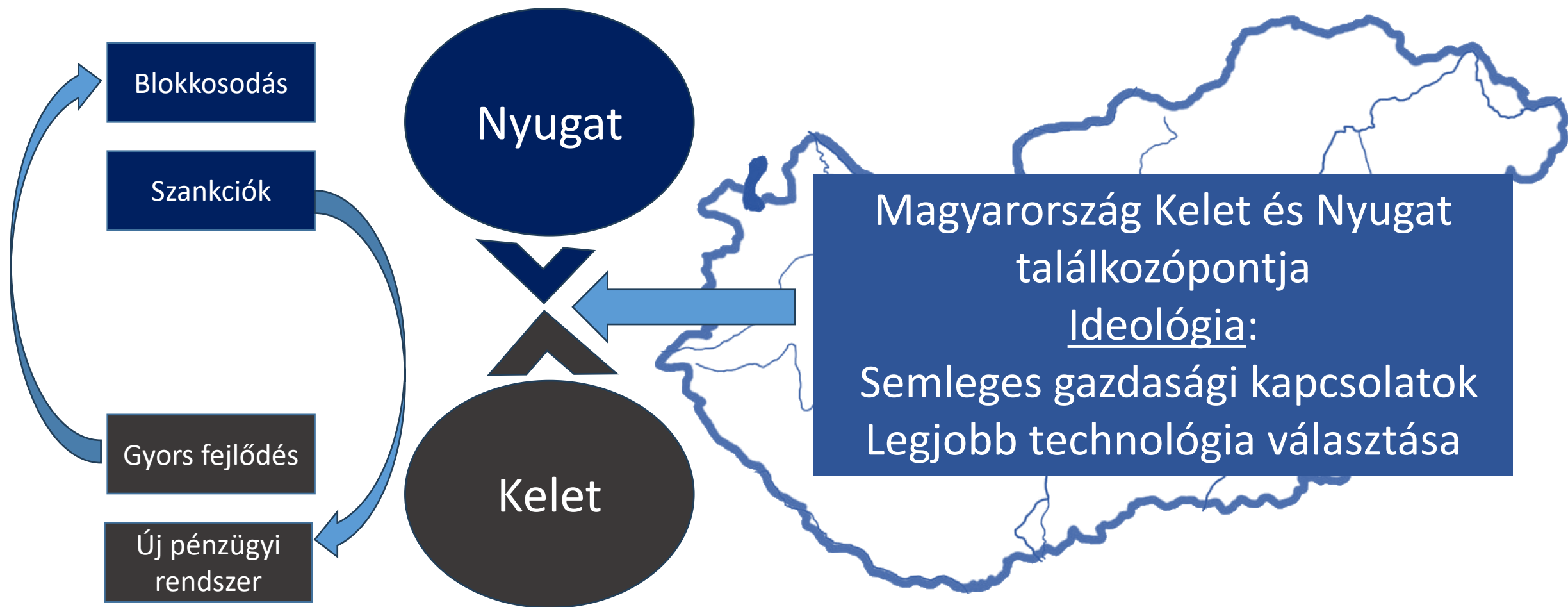


Gazdaságunkban továbbra is teljes a foglalkoztatás. 4 millió 740 ezer ember dolgozik



9,4 százalékos reálbér-növekedés




# GAZDASÁGI SEMLEGESSÉG



# NAGYSZABÁSÚ ZÖLDMEZŐS PROJEKTEK ÉS KÖZEPES VAGY KISEBB PROJEKTEK SIKERES MEGVALÓSÍTÁSÁBAN SZERZETT BIZONYÍTOTT TAPASZTALAT

## HIPA beruházási eredmények 2023

 **13,014 M €**  
Beruházási mennyiség

-  **78,3%** az elektronikai és akkumulátor-ágazat részesedése a beruházási volumenből
-  **14,7%** autóipar részesedése
-  **5,5%** részesedés ipari és élelmiszeripari ágazatonként

 **209** beruházási projekt 2023-ban

**69** Nagyszabású FDI-projekt

**140** Energia hatékonysághoz és megújulóenergiához kapcsolódó projekt

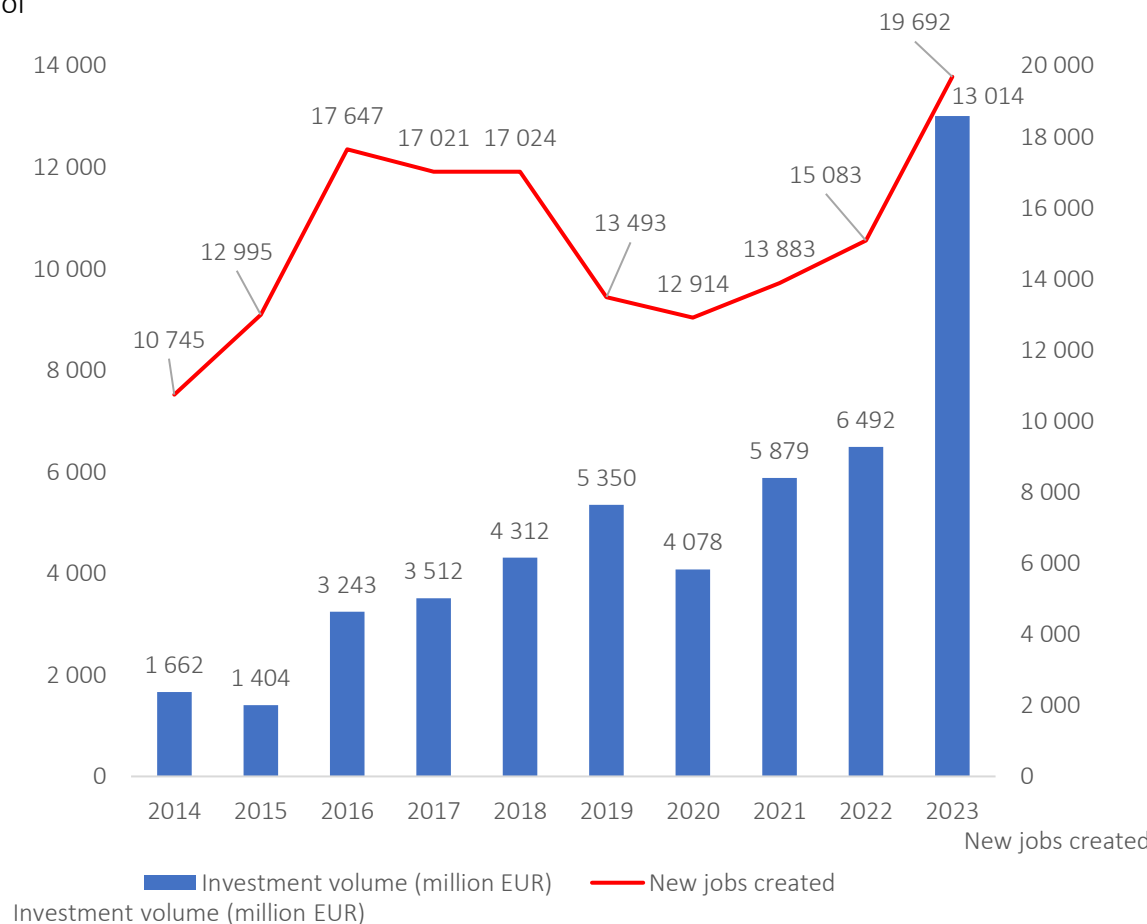
**10 310** Kína

**2 235** Németország

**2 137** Dél Korea

 **19,692**  
Új munkahely

## FDI trendek 2014 óta, HIPA



# A MULTINACIONÁLIS VÁLLALATOK SZEREPE AZ INNOVÁCIÓS ÉS FELSŐOKTATÁSI ÖKOSZISZTÉMÁBAN: OKTATÁSI ÉS K+F EGYÜTTMŰKÖDÉSEK

A nagyszabású külföldi közvetlen befektetések – mint például a dél-koreai akkumulátoripar – hozzájárulnak új, magas hozzáadott értékű kutatási és fejlesztési munkahelyek létrehozásához és modern KFI üzemek létrehozásához.

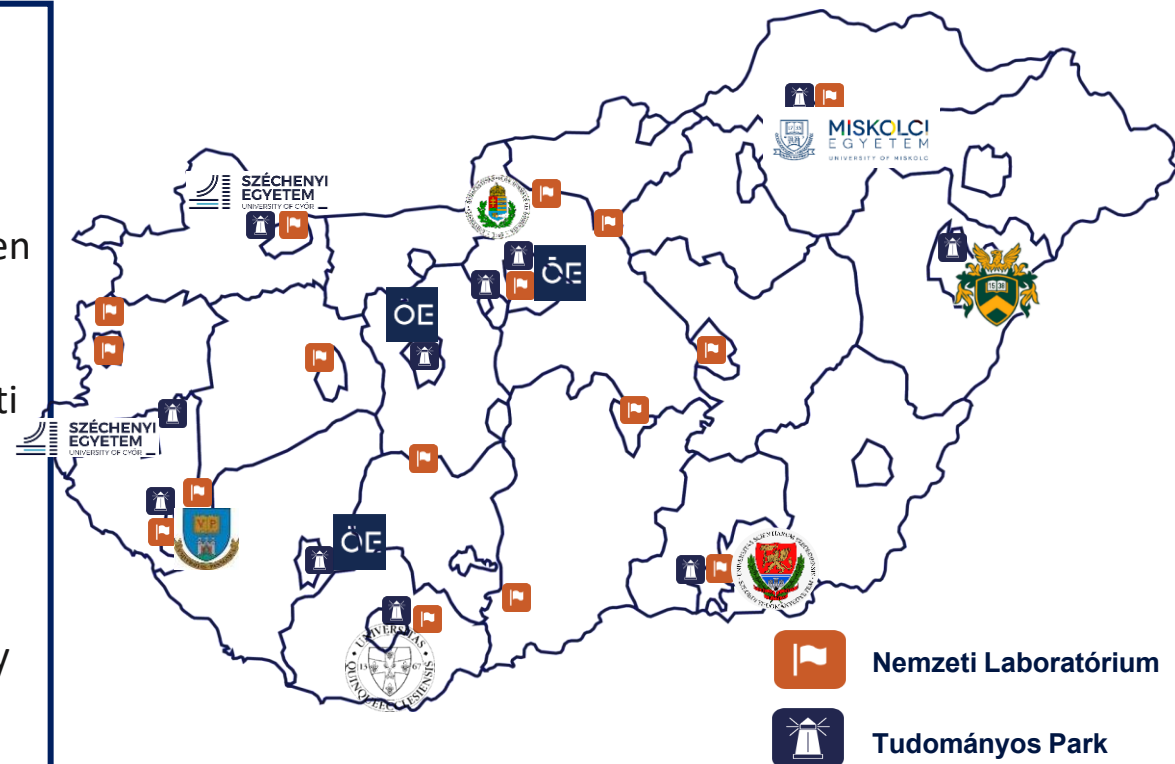
## Oktatási együttműködések

1. A Kooperatív Doktori Program ösztöndíjlehetőséget kínál azoknak a doktoranduszoknak, akik vállalati összefogással elsősorban a STEM+ tudományágakban folytatnak kutatást – amely vállalatok számára hasznosíthatók.
2. Részvétel duális oktatási képzésekben – felsőoktatásban és szakképzésben egyaránt

## K+F együttműködések

1. A K+F együttműködések jellemzően jól meghatározott, kölcsönös K+F projektekkel kezdődnek
2. Vállalati tanszékek az egyetemeken (pl. Audi tanszék Győrben)
3. Strukturált együttműködések Tudományos Parkokon és Nemzeti Laboratóriumokon keresztül (középtávú) – közös K+F tevékenységek (pl. a Szegedi Tudományegyetem Tudományos Parkja mellett található BYD) vagy dedikált K+F tevékenység Magyarországra hozatala

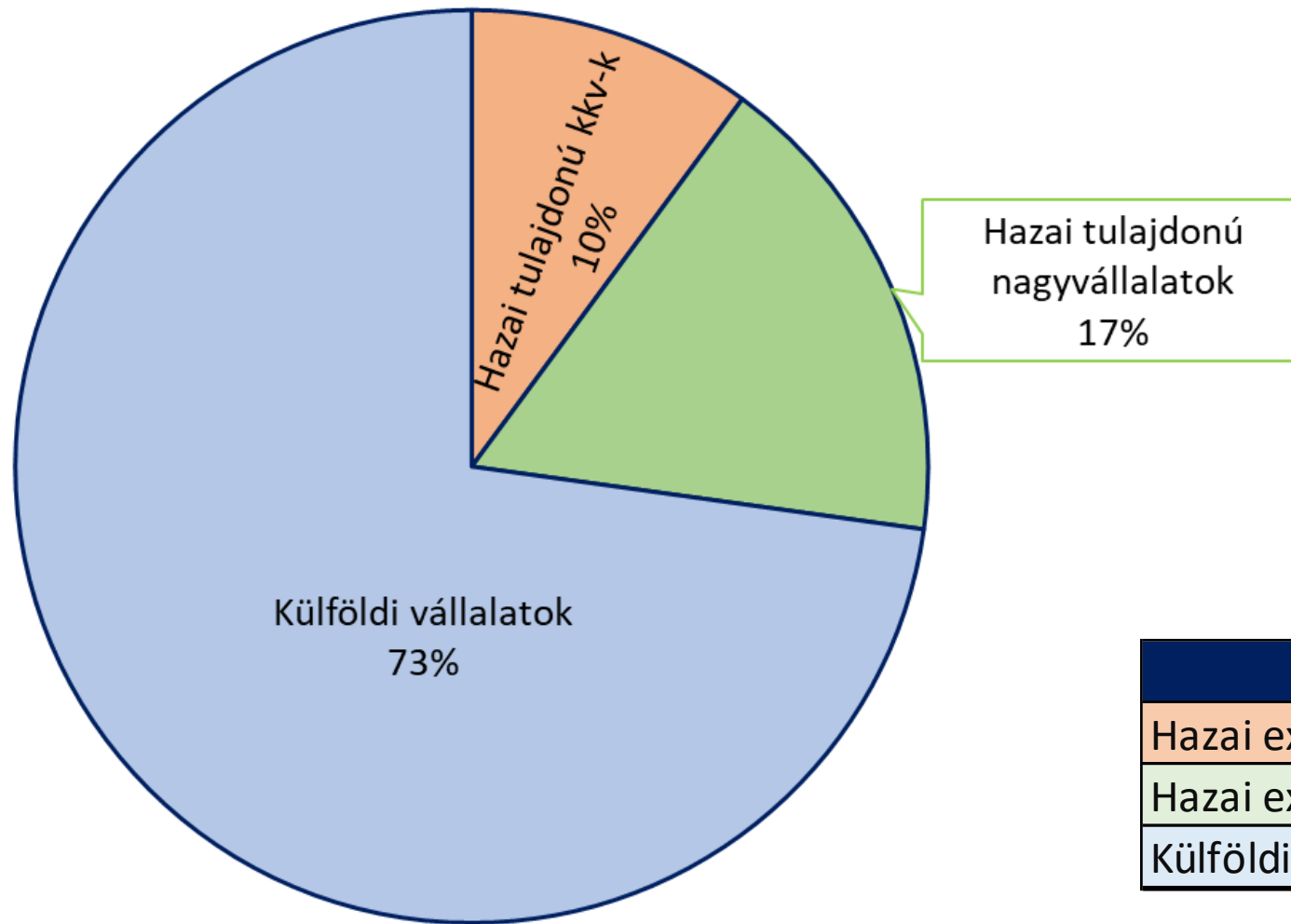
## AZ INNOVÁCIÓS ÖKOSZISZTÉMA MEGSZERVEZÉSE EGYETEMEINK KÖRÉ



**MÉRETUGRÁS A  
MAGYAR  
VÁLLALATOKNÁL**



# AZ EXPORTÁLÓ NAGYVÁLLALATOK CSAPDÁJA MÉG MINDIG JELEN VAN, TÖBB EXPORTKÉPES KKV-RA VAN SZÜKSÉG

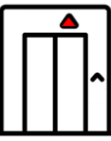


Vállalatok száma (db)*	
Hazai exportképes kkv-k	15 923
Hazai exportképes nagyvállalatok	134
Külföldi irányítású vállalatok	14 094

Az exportból származó árbevétel megoszlása a hazai vállalatok körében irányítási ország és vállalatméret szerint (2022)

Forrás: KSH, NGM becslés  
Megjegyzés: \*Exportképesnek tekinthető azon vállalat, mely az árbevételének legalább 10 százalékát exportból realizálja.

# OLYAN „LIFTEKRE” VAN SZÜKSÉGÜNK, AMELYEK MÉRETUGRÁST TESZNEK LEHETŐVÉ

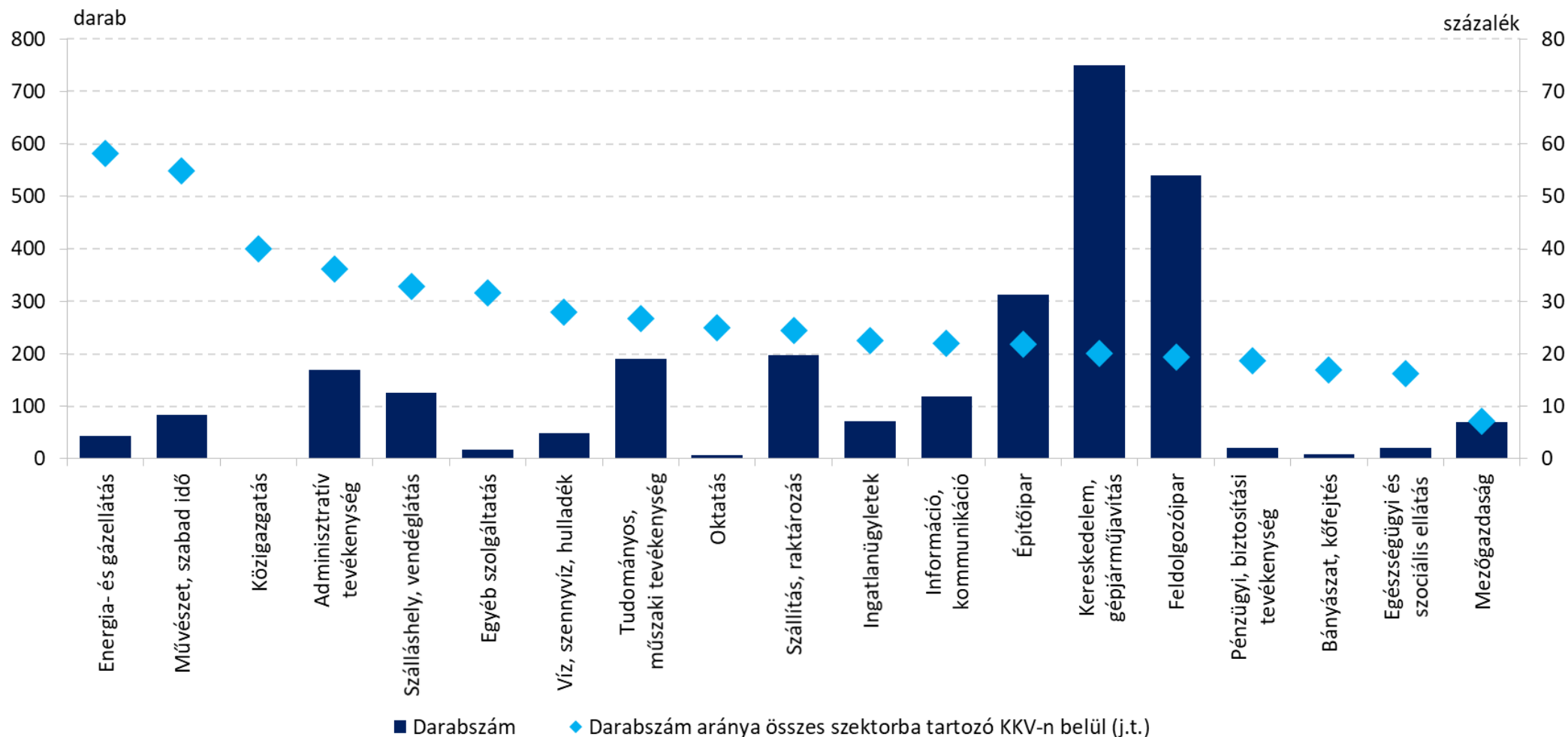


	Mikrovállalat	Kisvállalat	Középvállalat	Nagyvállalat	Összes vállalat
<b>Összes vállalkozás</b>	<b>939 932</b>	<b>31 261</b>	<b>4 776</b>	<b>995</b>	<b>976 964</b>
Hazai irányítású	928 937	29 152	3 454	413	961 956
Külföldi irányítású	10 995	2 109	1 322	582	15 008
Hazai irányításúak aránya (%)	99%	93%	72%	42%	98%
Külföldi irányításúak aránya (%)	1%	7%	28%	58%	2%

A magyarországi vállalatok darabszámának megoszlása méretkategória\* és irányítás szerint (2022)



# A KKV-K 20 SZÁZALÉKÁNAK TŐKEELLÁTOTTSÁGA A KRITIKUS, 30 SZÁZALÉKOS MÉRLEGFŐÖSSZEG ARÁNYOS SAJÁT TŐKE SZINT ALATT VAN



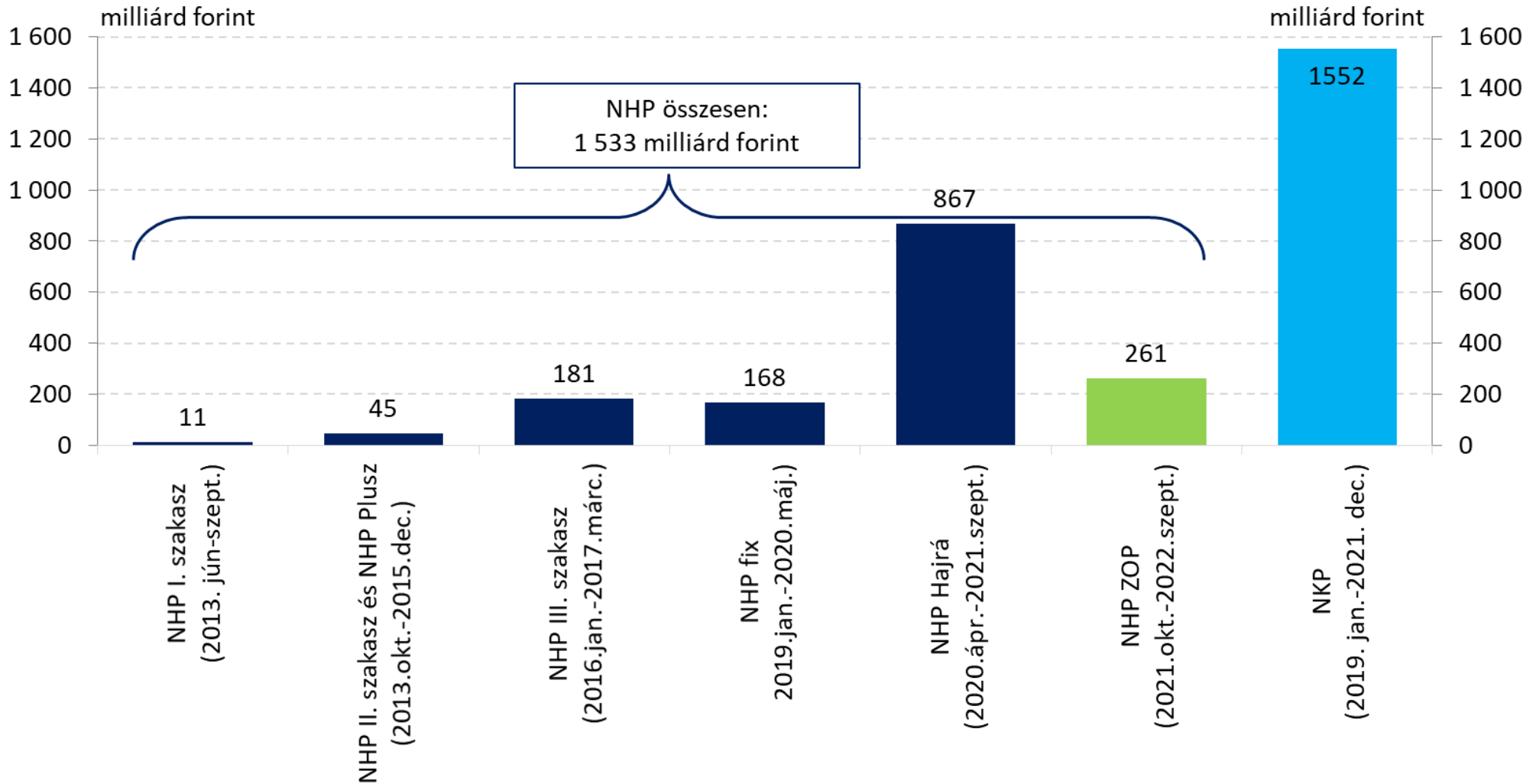
A 30 százalék alatti tőkeellátottsági mutatóval rendelkező KKV-k száma és aránya nemzetgazdasági áganként (2022)

**A magyar kis- és középvállalkozások átlagos tőkeellátottsága 50 százalék körül alakult az elmúlt években.**

Forrás: Pénzügyminisztérium adatbázisa, NGM számítás

Megjegyzés: Kis- és középvállalkozások alatt a 10-249 fős és 2-50 millió EUR árbevételű vagy 2-43 millió EUR mérlegfőösszegű vállalatokat értjük.

# A JEGYBANK MÉRLEGÉBEN TÖBB, MINT 3 000 MILLIÁRD FORINT KEDVEZMÉNYES HITEL ÁLLOMÁNY VAN, AMI A KÖVETKEZŐ ÉVEKBEN JÁR LE



A Magyar Nemzeti Bank által indított NHP és NKP programok fennálló állománya (2024. augusztus)

Forrás: MNB

Megjegyzés: A NKP állomány az MNB mérlegében nyilvántartott állomány.

# 7 ELEMŰ INTÉZKEDÉSI TERV A VÁLLALATOK MÉRETUGRÁSA ÉRDEKÉBEN



VNT

1. „1+1” KKV Beruházás-élénkítő Támogatási Program (KKV EKD)
2. „Minden vállalkozásnak legyen saját honlapja” program

Hitel

3. Széchenyi Kártya Program 3,5 százalékos beruházási hitelkamat
4. Eximbank exportösztönző hitel-program

Tőke

5. Kifektetést támogató (Exim) hitel- és (NTH) tőkeprogram
6. KKV Széchenyi tőkefinanszírozási program (NTH)

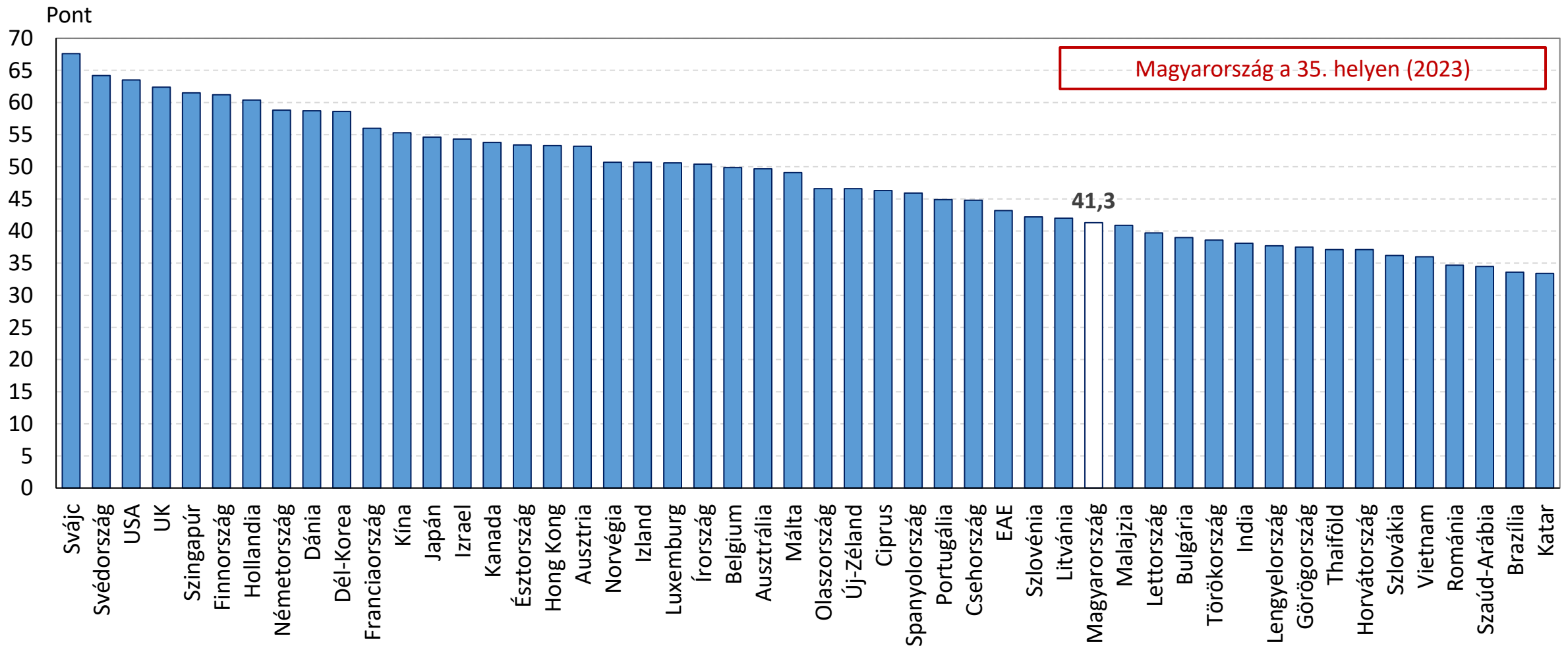
EU

7. Vállalkozásfejlesztési uniós program

# MAGYAR VERSENYKÉPESSÉGI STRATÉGIA



# CÉL, HOGY MAGYARORSZÁG A VILÁG 20 LEGINNOVATÍVABB ORSZÁGA KÖZÉ KERÜLJÖN



Global Innovation Index 2023 – TOP50

# A MAGASNYOMÁSÚ GAZDASÁG SZERKEZETI TRANSZFORMÁCIÓN KERESZTÜL EREDMÉNYEZI A GDP NÖVEKEDÉSÉT

## Magas kapacitás-kihasználtság

- Magas béremelkedés
- Magas foglalkoztatás
- Magas tőkekihasználtság és beruházás

Hosszútávú  
GDP  
növekedés



## Munkaerőpiaci átrendeződés

- Növekszik az állások száma: felfelé irányuló mobilitás
- Magasabb képzettséget igénylő munkakörök aránya nő, javul a képzettség

Nem alakul ki  
többletinfláció



## Magasabb hozzáadott érték

- Megnő a beruházás a magasabb hozzáadott értékű iparágakban
- Nagyobb, hatékonyabb vállalatok alakulnak ki



# A MAGASNYOMÁSÚ GAZDASÁG IRÁNYELVEI A MAGYAR GAZDASÁG SZÁMÁRA



**További munkaerő  
bevonása**  
(aktivitása ráta  
növelése)



**Reálbérek folyamatos  
és egyenletes emelése**



**A magas és alacsony  
jövedelműek bére közti  
különbség csökkentése**

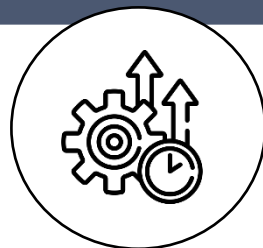


**Mobilitásösztönzés és  
képzési támogatások**

**Magas színvonalú  
munkaerő biztosítása**



**Vállalatok  
hatékonyságának és  
versenyképességének  
ösztönzése**



**Támogatott hitel- és  
tőkeprogramok a  
vállalkozások számára,  
hitelellátottság  
biztosítása**



**A nagyvállalatok  
ösztönzése: strukturális  
átrendeződés**  
(vállalati konszolidáció  
támogatása)



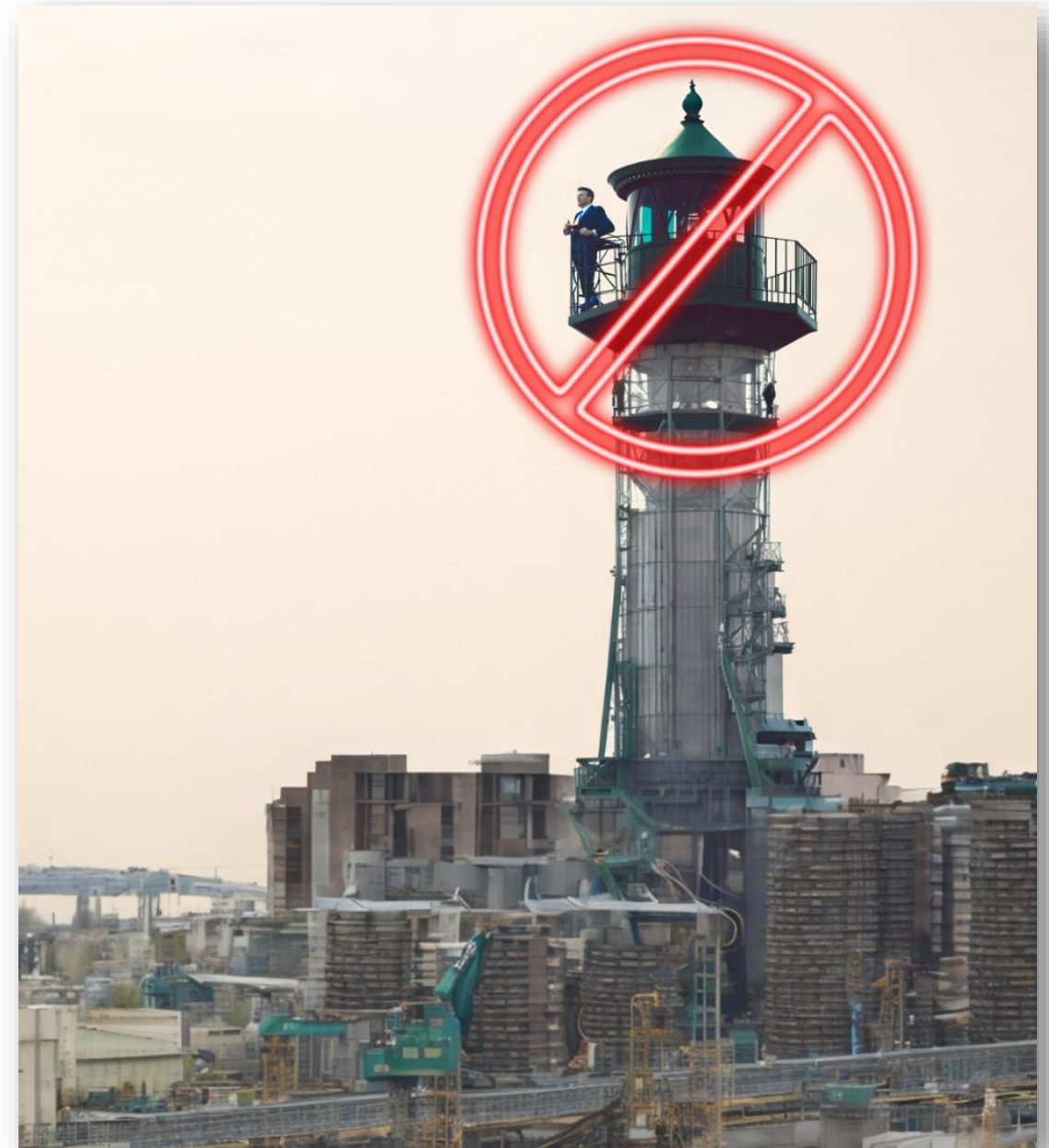


# A VERSENYKÉPESSÉGI CSOMAG ALAPJA – NEM SZABAD A GAZDASÁGOT FELÜLRŐL SZEMLÉLNI, MERT ELNÉZÜNK A LÉNYEG FELETT

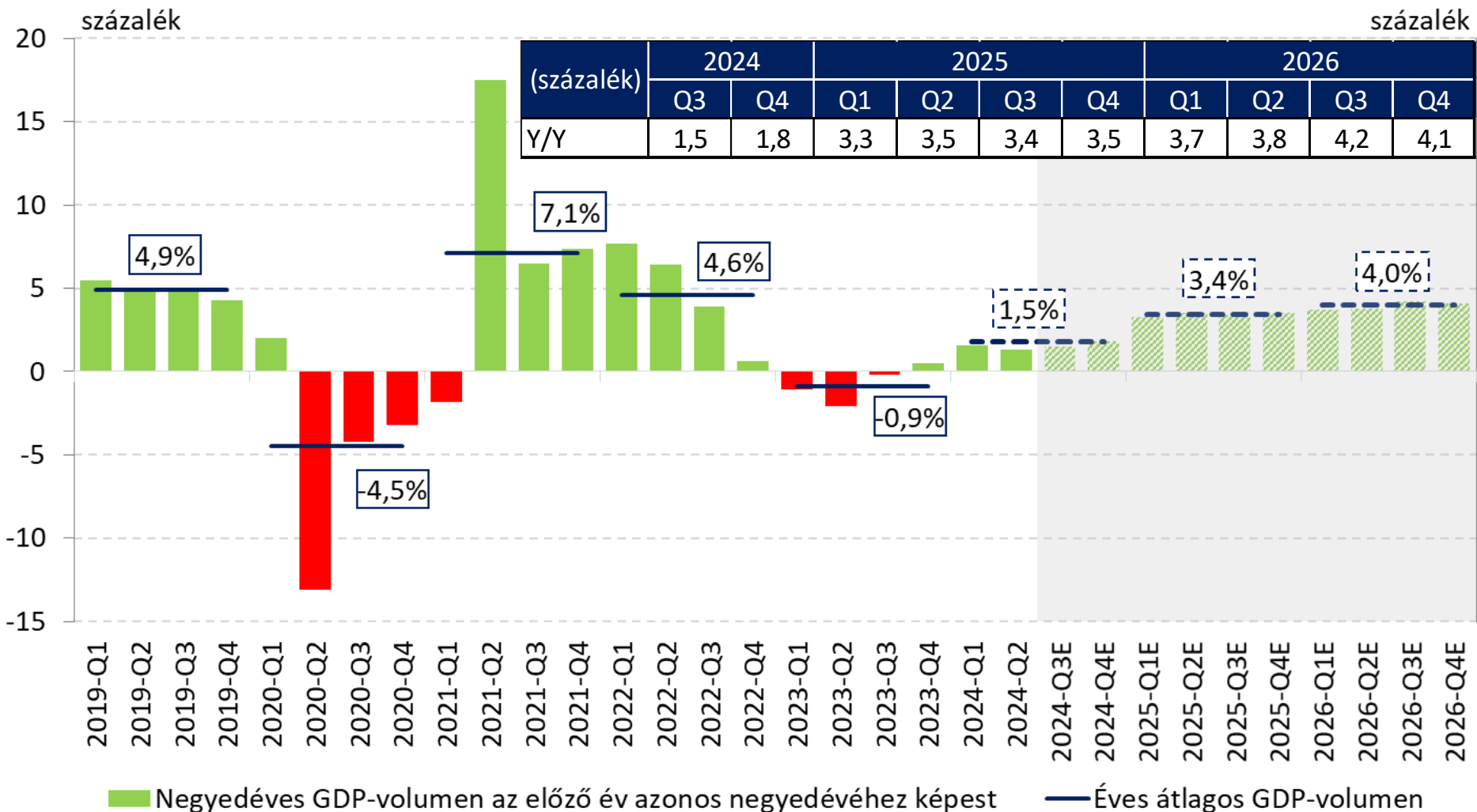
A vállalatok maguk mondják meg  
szükségleteiket

A makro szemlélet helyett mikro- és  
mezoszintű megközelítésre van szükség

Nem gazdasági fordulatra van  
szükségünk, hanem finomhangolásra



# 2025-BEN 3 ÉS 6 SZÁZALÉK KÖZÖTT ALAKULHAT A GDP NÖVEKEDÉSI ÜTEME



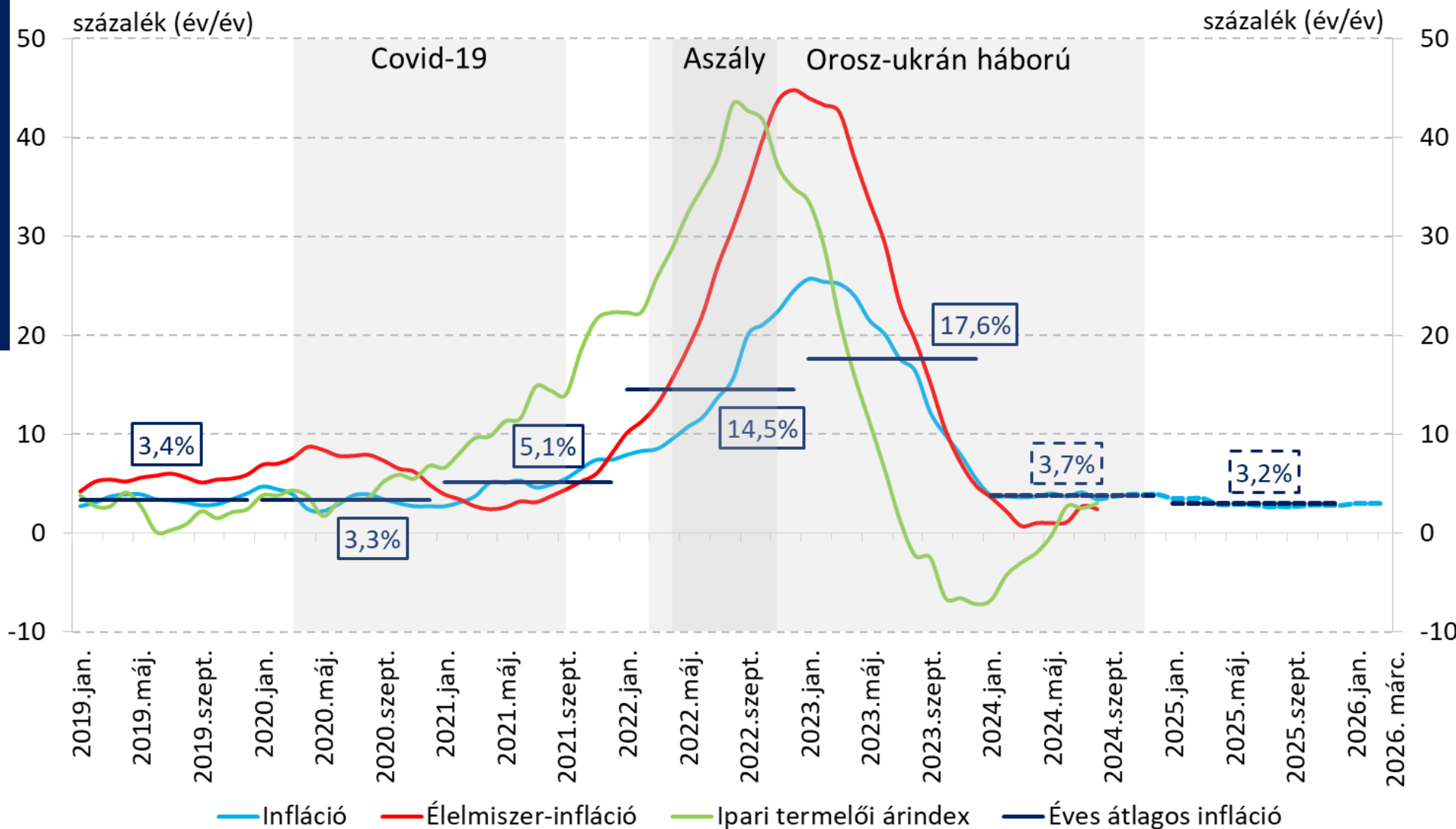
	2024	2025
Magyar Nemzeti Bank	1,4%	3,2%
Morgan Stanley	1,7%	3,5%
Goldman Sachs	1,8%	4,3%
UBS	2,1%	3,3%
Moody's	2,3%	3,2%
Fitch Ratings	2,3%	3,8%
ING	1,5%	3,6%
ERSTE BANK	2,0%	3,5%
Átlag	1,5%	3,4%

Egyes piaci elemzők, MNB GDP volumenváltozás várakozásai

A GDP volumenváltozásának alakulása és előrejelzése Magyarországon (2019-2026E)

Forrás: KSH, Bloomberg, NGM előrejelzés

# AZ INFLÁCIÓT SIKERÜLT LEGYŐZNI



	2024	2025
Magyar Nemzeti Bank	3,7%	3,2%
Morgan Stanley	3,8%	3,3%
Goldman Sachs	3,7%	2,8%
MERRILL LYNCH A BANK OF AMERICA COMPANY	3,8%	3,4%
BARCLAYS	4,0%	3,6%
HSBC	3,7%	3,5%
UBS	3,7%	3,1%
Deutsche Bank	3,9%	3,8%
<b>Átlag</b>	<b>3,7%</b>	<b>3,2%</b>

Egyes piaci elemzők, MNB inflációs várakozásai

A magyar infláció, élelmiszerinfláció, és termelők árindex alakulása és az infláció előrejelzése (2019-2026E)

Forrás: KSH, Bloomberg, NGM előrejelzés



2020

„Annyi munkahelyet hozunk létre, amennyit a vírus elpusztít”  
Nyugdíjasok, családok és a hazai vállalkozások védelme

2021-22

„Háborús időkben is megvédjük a családokat, a munkahelyeket, a rezsicsökkentést, a nyugdíjakat és garantáljuk Magyarország biztonságát!”

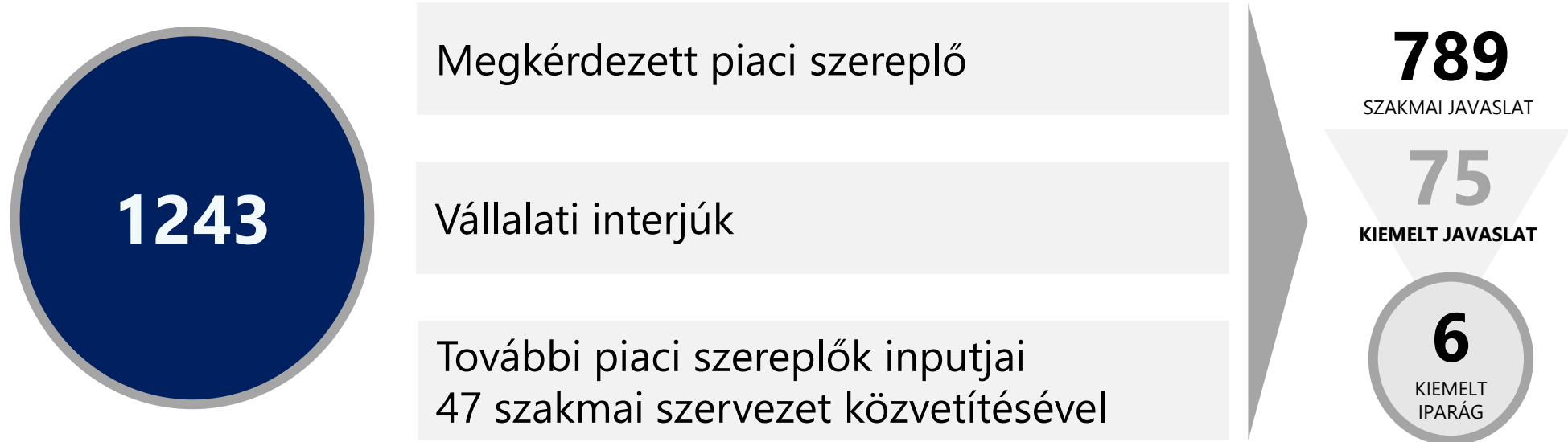
2023

„Megvédjük a családokat minden lehetséges kormányzati eszközzel az inflációtól”  
„Magyarország a magyaroké, a munkahelyek is elsősorban a magyaroké, és a magyar gazdaság elsősorban a magyar embereknek kell, hogy munkát adjon. Csak utána jöhet mindenki más”

2024

„Gazdasági semlegesség”  
„A cél a 3-6 százalékos gazdasági növekedés”

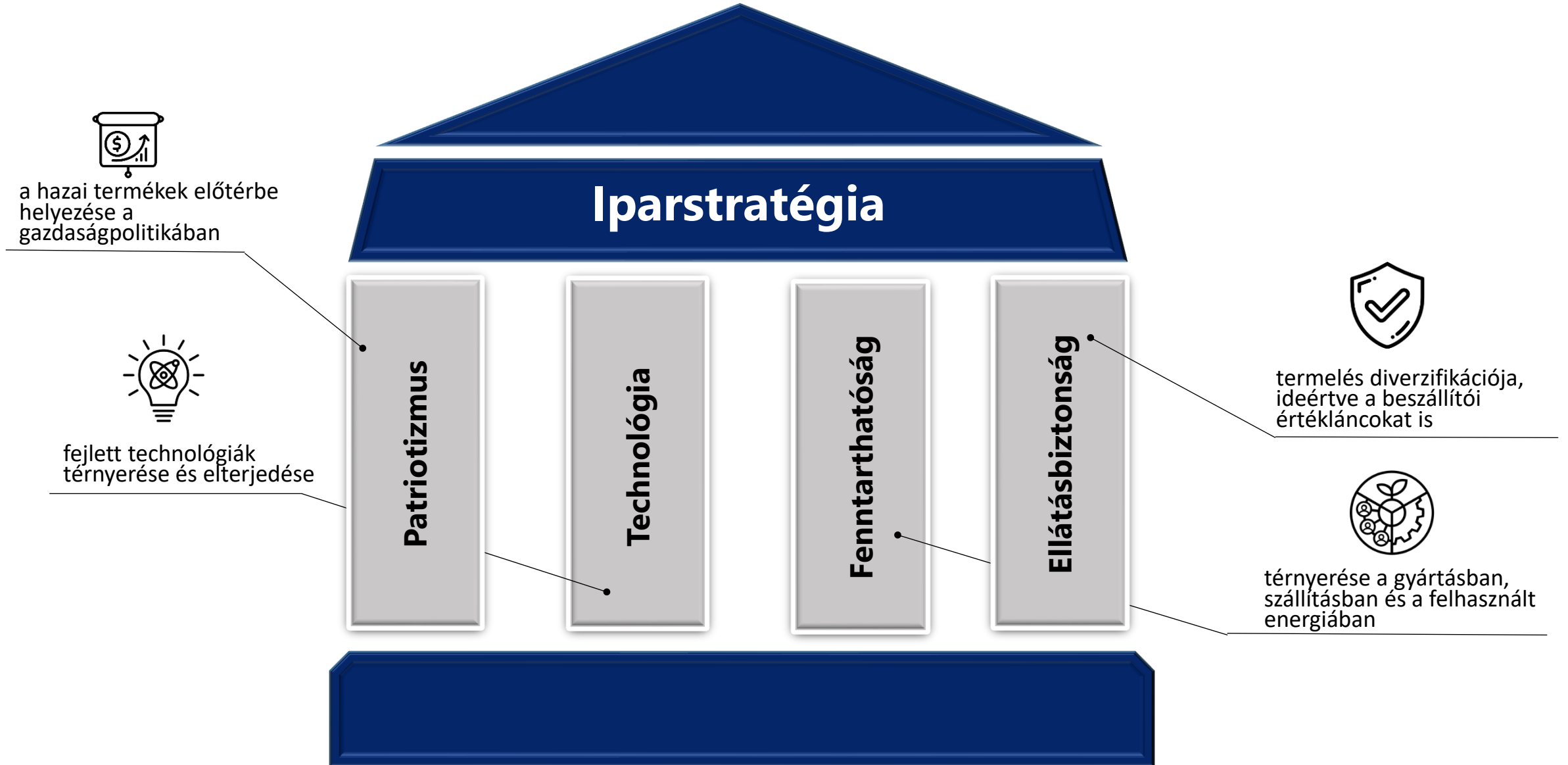
# AZ IPARSTRATÉGIA KÖZEL 1300 VÁLLALAT KÖZVETLEN VAGY SZAKMAI SZERVEZETEKEN KERESZTÜL KÖZVETÍTETT SZAKMAI JAVASLATÁBÓL ÉPÜLT FEL



Alulról építkező struktúra



# AZ IPARSTRATÉGIA FŐ PILLÉREI A HAZAI HOZZÁADOTT ÉRTÉK NÖVEDELÉSÉT SZOLGÁLJÁK



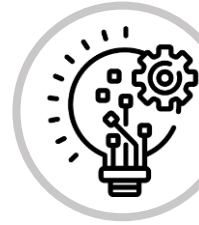
# AZ IPARSTRATÉGIA FŐ PILLÉREI A HAZAI HOZZÁADOTT ÉRTÉK NÖVELESÉT SZOLGÁLJÁK

## A stratégia kiemelt céljai



### Hazai beszállítók fejlesztése

A jelentős számú és a foglalkoztatásban meghatározó szerepet játszó hazai ipari és szolgáltató KKV szektor beszállítói pozícióit erősíteni szükséges.



### KFI támogatása

A feldolgozóipari beruházások magas szinten tartása a „tudásberuházások” arányának növelése mellett, amely hozzájárul a vállalatok folyamatos technológiai fejlődéséhez és a versenyképesség növeléséhez.



### Magyar bajnokok kinevelése

Jelentősen erősíteni szükséges a magyar tulajdonú ipari vállalatokat, magyar bajnokok kinevelését, színre lépését kell támogatni.

### Feldolgozóipar

GDP 20%-a

+10%

GDP 30%-a

2023

2030

### Munkatermelékenység

32 ezer  
euró/fő

+20-25%

40-42 ezer  
euró/fő



Az ipar húzóerőt képvisel a nemzetgazdaságban, hozzájárulása a bruttó hozzáadott értékhez:

**21,3%**



Az ipar a nemzeti jövedelem növelésének és a fenntartható gazdaságfejlesztés fő hajtóereje, mivel az iparban megvalósuló beruházások hányada:

**33%**

# IPARI SZEREPLŐKKEL FOLYTATOTT EGYEZTETÉSEK FŐ JAVASLATAI

## Koordináció

- Szolgáltató állam: partneralapú kapcsolattartási rendszer, ágazati beszállítói adatbázisok
- Konzultációs fórum: kiemelt ágazatok 2-3 havonta megrendezett egyeztetése
- Iparfejlesztési Tárcaközi Tanács: stratégia végrehajtásának nyomonkövetése, tárcák iparstratégiai javaslatainak egyeztetése

**Hazai beszállító-fejlesztési potenciál feltérképezése és folyamatos támogatása**

**K+F fejlesztése, egyetemi és vállalkozói kapcsolatok erősítése**

## Szabályozás

- Dereguláció
- Adminisztrációs terhek csökkentése: nyilvántartási rendszerek egységesítése, automatikus adatátvitel biztosítása
- Itthon gyártott termékek esélyegyenlősége: közbeszerzési eljárások patrióta átalakítása

## Támogatáspolitiká

- Források hatékony, célzott felhasználása:
  1. Elsődlegesen az uniós források felhasználása, ahol ez nem lehetséges, ott a hazai források allokálása.
  2. Projektek teljes életútjának támogatása – K+F-től a piacra lépésig.
- Patrióta szemlélet: hazai beszállítók támogatása, nemzeti bajnokok kinevelése
- Iparstratégiai kontrollmechanizmus: Iparstratégiai megfelelési pontrendszer

## Oktatás

- A képzett munkaerő hosszú távú biztosítása
- Egyetemek és vállalatok közötti együttműködések: horizontális beszállítás elősegítése
- Duális képzés fejlesztése a középfokú oktatásban

## Infrastruktúra

- Közmű, telekommunikáció, munkaerő, közlekedés
- Önálló ipari infrastruktúra alapterv: adatalapú fejlesztési program, ami összesíti az ipari parkok középtávú infrastruktúrafejlesztési terveit (közmű, telekommunikációs igények felmérése, fejlesztése)

## Export tevékenység támogatása

- Export piacokra segítség: külföldre történő beruházások támogatása, kiállításokon, expókon való részvétel támogatása
- Exportösztönzés: exportarány növelése a KKV-knál, ismert magyar brandek célzott támogatása, globális értékláncokba történő bekapcsolódás elősegítése

# A MAGYAR GAZDASÁG AZ IPARÁGI SZEREPLŐK JAVASLATAI ALAPJÁN ÚJUL MEG



Elegendő, megfizethető **zöldenergia**  
előállítása



Megfelelő mennyiségű, képzett **munkaerő**  
rendelkezésre állása



Fejlett **logisztikai** szolgáltatások: az  
infrastruktúra beruházásoktól a szállítás-  
raktározásig

# KKV-STRATÉGIA: A KKV-K JELENTIK A MAGYAR GAZDASÁG GERINCÉT, AZ EU-SZINTŰ FELÜLVIZSGÁLT STRATÉGIA MELLETT A DEFINÍCIÓT ÚJRA KELL GONDOLNI

A felülvizsgált KKV-stratégia 5 pillérből áll: *Minden pillérhez konkrét célokat rendelve:*



## **I. Pillér – Versenyképes magyar KKV-k**

A KKV-k versenyképességének növelése tudástranzfer, technológiai változás, digitális és fenntartható működés, jól képzett munkaerő és nemzetközivé válás révén



## **II. Pillér – Üzleti környezet és adózás**

Vállalkozóbarát üzleti és adózási környezet továbbfejlesztése



## **III. Pillér –Finanszírozáshoz való hozzáférés**

A kkv-k finanszírozáshoz való hozzáféréseinek fenntartása



## **IV. Pillér – Jövőbeli technológiák és innováció**

A magyar gazdaság kitörési pontjai



## **V. Pillér - Vállalkozói kultúra és sikeres generációváltás**

A vállalkozások sikeres működéséhez szükséges ismeretek elsajátítása, a vállalkozói kultúra erősítése és a generációs megújulás támogatása



## JÁRMŰIPAR

A járműipar átalakulásával új, stratégiai jelentőségű ágazatok születnek, melyben piacvezetőkké válunk.

### A járműipar fontossága

- A járműgyártás **súlya a feldolgozóiparban 25,5%** (2023).
- Az ágazat egyedül **több mint 150 000 főt foglalkoztat**.
- Az akkumulátorgyártással és az elektromos berendezések gyártásával együtt a hazai **ipari termelés 1/3-át adhatja 2030-ra**.

### A járműipar víziói

Magyarország a nyugati és keleti járműipar összekapcsolódási pontja.

A járműipar európai tesztközpontja és regionális gyártóközpontja lesz Magyarország.

Az elektromobilitáshoz kapcsolódó ökoszisztéma fejlettsége tekintetében Európa vezető országa leszünk.



# JÁRMŰIPAR

A járműipar átalakulásával új, stratégiai jelentőségű ágazatok születnek, melyben piacvezetőkké válunk

## Stratégiai célok

### 1. Hazai beszállítók versenyképességének növelése

Erősítjük a hazai beszállító KKV-k helyzetét, növeljük a hozzáadott értéküket

### 2. Alternatív meghajtású járművek / környezetvédelmi gondolkodásmód térnyerése

Biztosítjuk a forrásokat a technológiák fejlesztésére

### 3. Verseny a tehetségért

Minőségi képzést hozunk létre a tehetségeknek

## Kiemelt javaslatok

1.1. **Járműipari beszállító-fejlesztési program kialakítása**, amely az elektromobilitásra történő átállást támogatja

1.2. A beruházási támogatások mértékének meghatározásánál a **hazai hozzáadott érték** vállalt mértéke, elérésének időtávja és jellege/formája **értékelési szempont legyen**.

2.1. **Járműipari Transzformációs Klaszter létrehozatala**, amelynek célja a szükséges kompetenciák megszerzését biztosító tudástranzformáció

2.2. **Akkumulátoripari kompetenciaközpont** kialakítása: K+F, infrastruktúra és gyártókapacitások összehangolása

2.3. Gyártósor részelemek, vezérlő-szoftverek **fejlesztési tevékenységének támogatása**

2.4. Elektronikai alkatrész összeszerelés, kapcsolódó **ökoszisztéma fejlesztése**

3.1. A járműipari mérnök és technikus **képzés minőségi fejlesztése**

Éves átlagos növekedési ütem: +10%





## ÉLELMISZERIPAR

Geopolitikai kihívásoknak is ellenálló ellátásbiztonságot teremtünk.

### Az élelmiszeripar fontossága

- Az élelmiszeripar garantálja az élelmiszerbiztonságot, jó minőségű, hazai élelmiszerekkel
- Támogatja a vidéki gazdaság sokszínűségét és fejlődését
- Az **ország adottságaira** jól építő élelmiszeripar ellátásbiztonsági szempontból stratégiai ágazat, melynek jelentősége geopolitikai tényezők miatt még nagyobb lett.
- Az élelmiszeriparban **foglalkoztatottak száma Magyarországon 145 ezer fő.**

### Az élelmiszeripar víziói

Az ország ellátásának biztonsága garantált, mely a kereskedelempolitikai eszközök mellett az ipar hozzájárulását is szükségessé teszi.

Az élelmiszeripari üzemek digitalizáltsági szintjét jelentősen emeljük.

Az élelmiszeripar termelékenysége az európai mezőny első felébe kerül.

A támogatási és szabályozási rendszerek átalakítása/alkalmazása révén mérethatékony, nemzetközi piacokon is versenyképes termelés kerül kialakításra.



# ÉLELMISZERIPAR

Geopolitikai kihívásoknak is ellenálló ellátásbiztonságot teremtünk.

## Stratégiai célok

### 1. A hazai vállalatok védelme, az ellátásbiztonság megteremtése hazai gyártású élelmiszerekkel

A hazai polcokra hazai termékeket kínálunk

### 2. Technológia, digitalizáció erősítése

Ösztönözzük az élelmiszeripart a 21. századi megoldások átvezetésére

### 3. Exportösztönzés

A jó minőségű magyar termékeket a külföldi piacokkal is megismertetjük

## Kiemelt javaslatok

- 1.1. **Iparági konszolidáció** elősegítése, a hazai vállalatok megerősítése a hazai kereskedelemben
- 1.2. **Integrációk létrejöttének** és fejlesztésének célzott állami támogatása
- 1.3. NÉBIH, GVH fellépésének megerősítése **piacvédelmi céllal**
- 2.1. **Technológiai hatékonyságra** fókuszáló beruházások ösztönzése célzott állami támogatásokkal
- 2.2. **Digitalizációs programok indítása** célzott állami támogatással, különös tekintettel a magyar háttérű szoftvergyártókra
- 2.3. **Mezőgazdasági robotizáció, automatizáció** állami támogatása
- 3.1. Célzott, exporthoz és külföldi terjeszkedéshez kötött állami támogatás, a **magyar bajnokok részére piacteremtés támogatása**

Éves átlagos növekedési ütem: +16%



## EGÉSZSÉGIPAR

Növeljük a kiemelt stratégiai jelentőségű egészségipar exportképességét.

### Az egészségipar fontossága

- Az egészségipar jelentős hagyományokkal rendelkezik Magyarországon, több világhírű felfedezés köthető hazánkhoz.
- 2024 és 2027 között a **globális gyógyszeripar évente átlagosan 5,2%-kal**, míg az orvostechnikai ipar 5,1%-kal fog nőni.
- A 2019-2025 években kb. **200 Mrd USD értékű originális szabadalmi jog jár le világszerte**, mely a generikus gyártók számára lehetőséget teremt.
- Éves 37,5%-os átlagos növekedéssel a **mesterséges intelligencia** az egészségipar leggyorsabban növekvő technológiai trendje.

### Az egészségipar víziói

Önellátóvá válunk az egészségügyben nélkülözhetetlen eszközökből.

15-ről 30%-ra emeljük a magyar termékek arányát a hazai egészségügyben.

Régiós meghatározó szerep elérése a kutatás-fejlesztés területén a magyar orvosok és kutatók tudására alapozva.

A hazai egészségipari gyártás károsanyag-kibocsátása 25%-kal csökken 2020-hoz képest, ezáltal elősegítve a fenntartható egészségipart.



## EGÉSZSÉGIPAR

Növeljük a kiemelt stratégiai jelentőségű egészségipar exportképességét.

### Stratégiai célok

#### 1. Adatvezérelt egészségügy fejlesztése

Kiaknázzuk a nemzeti adatvagyonot és hatékonyan használjuk fel a mesterséges intelligencia segítségével

#### 2. Az innováció és K+F potenciál kiaknázása

Támogatjuk az egészségipari fejlesztéseket

#### 3. Önellátóvá válunk az egészségügyben nélkülözhetetlen eszközökből, támogatjuk az exportot

Megteremtjük a stratégiai gyógyszerek ellátásbiztonságát, megismertetjük a külföldi piacokat a jó minőségű, hazai orvostechnikai termékekkel, a magyar kórházakat hazai készletekkel látjuk el

### Kiemelt javaslatok

1.1. Az **adatok és a mesterséges intelligencia** üzleti modelljének kialakítása, EESZT adatok összekötése kórházak adatbázisával, a NEAK finanszírozási adataival. BNO11-re való átállás a pontosabb adatok érdekében

2.1. Klinikai vizsgálatok **szerződés-kötési** folyamatának **egyszerűsítése**, gyorsítása, standardizálása

2.2. **Stratégia partnerségek** működtetése és intézményi háttér rendezése.

3.1. A gyógyszerágazatban **diverzifikált értékkövetési mechanizmus** kialakítása a stratégiai gyógyszerlista alapján

3.2. **Patrióta** szempontokat figyelembe vevő **közbeszerzési-elbírálás kialakítása**

3.3. **Tanúsítások** megszerzését támogató finanszírozási program kidolgozása

Éves átlagos növekedési ütem: +9%



## ALAPANYAGIPAR

A hazai ellátásbiztonságot még hatékonyabbá tesszük. Ez előfeltétele több másik ágazat versenyképes működésének.

### Az alapanyagipar fontossága

- Az alapanyag-előállítási ágazatok **kiemelt foglalkoztatónak** számítanak, illetve több **más ágazat versenyképességének előfeltétele** a hazai ellátás hatékony biztosítása.
- Jelentős lehetőség rejlik az **új technológiai trendek** adaptálásában, míg a legfőbb kihívást az ágazat **zöld átállása** és az ahhoz kapcsolódó szabályok jelentik.

### Az alapanyagipar víziói

Körforgásos gazdaságunk közel az összes hulladékot anyagában hasznosítja, újrafeldolgozza.

A járműiparunk, a védelmi iparunk és az építőiparunk acéligényének 50%-át Magyarországon állítjuk elő.

A modern kompozit anyagok hazai előállításával hazánk vezető szerepet játszani a jövő iparágaiban.

A stratégiaileg kiemelt jelentőségű nyersanyagok újrafeldolgozását magyar kézben tartjuk.



# ALAPANYAGIPAR

A hazai ellátásbiztonságot még hatékonyabbá tesszük. Ez előfeltétele több másik ágazat versenyképes működésének.

## Stratégiai célok

### 1. Zöld átállás, körforgásos gazdálkodás megvalósítása

Elősegítjük a fenntartható gazdasági folyamatokat

### 2. Hazai vállalatok versenyképességének növelése

Támogatjuk a hazai vállalkozókat

### 3. Beszállító-fejlesztés

Elősegítjük a magyar vállalatok beszállítói rangsorban való előrelépését

### 4. Kutatás-fejlesztés

Innovatív megoldásokkal járulunk hozzá az alapanyagelőállítás fejlődéséhez, adaptáljuk az új technológiai trendeket

## Beavatkozási területek

- 1.1. **Zöld átállás** projektek állami támogatása
- 1.2. **Újrahasznosított alapanyag használatának** ösztönzése
- 1.3. **Pályázatok rugalmasabbá tétele, lényegi versenyképességi célok támogatása** (munkahelymegtartás, munkahelyteremtés helyett K+F, magas hozzáadott érték, automatizálás, energiahatékonyság a fő szempont)
- 2.1. **Magyar beszállítók támogatása** a Magyarországra érkező nemzetközi vállalatok kapcsolatfelvétele során
- 3.1 **Magyar beszállítók támogatása** a Magyarországra érkező nemzetközi vállalatok kapcsolatfelvétele során
- 4.1. A kritikus nyersanyagok biztosítása érdekében a **hazai ásványvagyron felmérése**, cselekvési terv kialakítása
- 4.2. **Kooperatív anyagtechnikai fejlesztések támogatása:** szektorok közti összefogáson alapuló K+F tevékenységekre

Éves átlagos növekedési ütem: +11,5%

# INFORMÁCIÓS ÉS KOMMUNIKÁCIÓS TECHNOLÓGIA

Javítjuk az IKT szektor exportképességeit, támogatjuk a digitalizációt a többi ágazat pozitív teljesítményösztönzésére.

## Az IKT-ipar fontossága

- A hazai IKT szektor jelentős mértékben járul hozzá a GDP-hez (5,4% 2021-ben)
- Az ágazat **kiemelt foglalkoztató** (közel 172 ezer munkavállalóval).
- Digitalizáció és technológiai diszrupció révén **más ágazatok teljesítményére is pozitív hatással bír.**

### Az IKT-ipar víziói

Az IKT gyártás hozzáadott értéke tekintetében hazánk élen jár az Európai Unión belül.

A vállalatok által megvalósított beruházások több mint 50%-át az Ipar 4.0 megoldások teszik ki.

A hulladékká vált elektromos és elektronikus berendezések közel 100%-ban történő újrafeldolgozásához a technológia adott.

A telekommunikációs infrastruktúra világszínvonalon biztosítja a modern ipar háttérinfrastruktúráját.



Javítjuk az IKT-szektor exportképességeit, támogatjuk a digitalizációt a többi ágazat pozitív teljesítményösztönzésére.

## Stratégiai célok

### 1. Magyar IKT-ágazatban a beszállítói lánc megerősítése

A teljes ágazatot kiszolgálni képes KKV-szektor fejlesztünk

### 2. Oktatás, képzés erősítése

Minőségi gyakorlati tudással vértessük fel a hazai IKT-szektor mérnökeit

### 3. Infrastruktúra fejlesztése

A telekommunikáció javítása érdekében Ipar 4.0 kompatibilis fejlesztéseket hajtunk végre

## Kiemelt javaslatok

1.1. A helyzeti előnnyel rendelkező **beszállítói láncok célzott fejlesztése.**

1.2. Modern technológiák stratégia kialakítása a **nemzeti platformok tudásbázisán**, a modern technológiák hatékony alkalmazása érdekében

1.3. A **startup ökoszisztéma fejlesztése**, finanszírozása

2.1. **IKT felsőoktatás fejlesztése**, modernizálása és innováció vezérelt **együttműködések piaci szereplőkkel**

2.2. **Mérnöki pálya vonzerejének növelése** ösztönző programok és képzések brand építése által

2.3. Üzleti, sales, marketing és **digitális kompetenciák fejlesztése középiskolai és felsőoktatási szinten egyaránt**

3.1. **Telekommunikációs infrastruktúra fejlesztésének előmozdítása**

3.2. A dedikált **5G frekvencia-tartományok** ipari célú **allokálásának átgondolása**

Éves átlagos növekedési ütem: +6%



## KREATÍVIPAR

A magas árbevételű kreatíviparban versenyelőnyt teremtünk és támogatjuk a szektor bővülését.

### A kreatívipar fontossága

- A kreatívipar bruttó **hozzáadott értéke 2010 és 2022 között megduplázódott**, hozzávetőlegesen a nemzetgazdasági bruttó hozzáadott értékből 2-3%-ot tesz ki.
- A nemzetgazdasági ágak szintjén vizsgálva, a kreatívipar e **növekedési üteme a második legnagyobb** a sorban. Hasonló a kreatívipar részesedése a teljes gazdaságban megtermelt nettó árbevételből is.
- Az iparágban megvan a lehetőség az átfogó gazdasági növekedés előmozdítására, mivel számos egyéb iparággal összefüggésben termék- és szolgáltatásfejlesztést folytat.

### A kreatívipar víziói

Magyarország a közép-európai régió vezető kreatív ipari központja.

Van 3 olyan magyar brand, amelyet világszerte ismernek.



A magas árbevételű kreatíviparban versenyelőnyt teremtünk és támogatjuk a szektor bővülését.

## Stratégiai célok

### 1. Ellátásbiztonság megteremtése

Előnyben részesítjük az iparág hazai szereplőit, elősegítjük az ellátási láncok rövidítését

### 2. A hazai vállalatok versenyképességének növelése

Ösztönözzük a magas hozzáadott értékű termékek elterjedését

### 3. Zöld átállás támogatása

A fenntarthatóság jegyében lépéseket teszünk a hatékony újrahasznosítás érdekében

## Kiemelt javaslatok

#### 1.1. **Patrióta beszerzési rendszer**

2.1. Creative Hub Hungary kialakítása, **induló vállalkozások inkubációja**, gyártók és tervezők együttműködésének ösztönzése

2.2. **Nemzetközi értékesítési kapcsolatok fejlesztése**, nemzetközi kiállításokon való megjelenés és B2B értékesítés támogatása

2.3. **Szellemi tulajdonvédelem**, bejegyzések és K+F tevékenységek ösztönzése

2.4. **Kreatív ipari szakmák támogatása** ágazati imázsépítéssel és márkáépítéssel

3.1. **Tanúsítványok megszerzésének támogatása**, textil újrahasznosító központ létrehozása, hulladék és vízgazdálkodás, beruházás finanszírozás

Éves átlagos növekedési ütem: +4,3%



Nemzetgazdasági Minisztérium

**Köszönöm a megtisztelő figyelmet!**